

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



AVIZAT PRIN DECIZIA C.A. NR. 20 / 21.09.2026

APROBAT PRIN HOTĂRÂREA A.G.A. NR. 20 / 21.09.2026

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL INFRASTRUCTURĂ S5 S.A. SEMESTRUL I Anul 2026 (01.01.2026 – 30.06.2026)



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



I. Introducere

Societatea Infrastructură S5 S.A. a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local a Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 274/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J2019017502405 și are Cod Unic de Înregistrare 42049115, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractului-cadru de delegare directă a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local – serviciului public de infrastructură la nivelul Sectorului 5 al Municipiului București.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Municipiul București – Calea Rahovei nr. 266 - 268, Clădirea Electromagnetica Business Park, Corp C63, Etajul 8, Axele A - B, Stâlpii 5 - 9, Camera 05, Sector 5, Cod fiscal: 42049115, având și două sedii secundare, respectiv:

Activități proprii de birou pentru societate:

- Calea Ferentari 123A, Sector 5, București.
- Calea Rahovei nr. 266 - 268, Clădirea Electromagnetica Business Park, Corp C63, Etajul 6.

Societatea Infrastructură S5 S.A. este o societate pe de tip deschis, pe acțiuni. Acționari sunt:

- Sectorul 5 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 5 (99%) – capital social de 30.690.000 RON, divizat în 30.690 acțiuni cu o valoare de 1.000 RON fiecare;
- ADMINISTRAȚIA DEZVOLTARE URBANĂ SECTOR 5 (1%) - capital social de 310.000 LEI, divizat în 310 acțiuni cu o valoare nominală de 1.000 RON, fiecare.

Fiind persoană juridică de drept român, societatea își desfășoară activitatea conform prevederilor Actului Constitutiv, în conformitate atât cu Legea societăților nr. 31/1990, cât și cu OUG 109/2011 privind Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății.

Obiectul principal de activitate al Infrastructura S5 S.A. este reprezentat de cod CAEN 4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Obiectul de activitate al Societății va include și următoarele activități:

3700 Colectarea si epurarea apelor uzate



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- 4100 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
- 4221 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide
- 4299 Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti n.c.a.
- 4311 Lucrări de demolare a construcțiilor
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 4321 Lucrări de instalații electrice
- 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat
- 4323 Lucrări de izolații
- 4324 Alte lucrări de instalații pentru construcții
- 4331 Lucrări de ipsoserie
- 4332 Lucrări de tâmplărie și dulgherie
- 4333 Lucrări de pardosire și placare a pereților
- 4334 Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri
- 4335 Alte lucrări de finisare
- 4350 Lucrări speciale de construcții pentru proiecte de geniu civil
- 4391 Activități de zidărie
- 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 5210 Depozitari
- 5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre
- 5224 Manipulări
- 6811 Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea
- 7711 Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare
- 8122 Activități specializate de curățenie
- 8123 Alte activități de curățenie
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 9112 Activități ale arhivelor

Aceste activități sunt desfășurate de către Infrastructură S5 S.A. la beneficiari și/sau în afara sediilor proprii.

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități a fost făcută pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico - sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală, etc.

II. Conducerea societății Infrastructura S5 S.A.

În semestrul I 2026 (01 ianuarie 2026- 30 iunie 2026) Consiliul de Administrație al Infrastructură S5 S.A. era compus din 7 (șapte) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de către dl. Mustafa Geicun.

Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor, selectați în conformitate cu O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Componența Consiliului de Administrație în semestrul I 2026, a fost următoarea:

- provizoriu pe o perioadă de 5 + 2 luni, începând cu data de 03.10.2025 nr. 26/03.10.2025 și prelungite conform hotărârii AGA nr. 02/10.02.2026



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268. Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 03.10.2025 - 03.03.2026 (în curs 5 luni)

1	88/03.10.2025	Mustafa Geicun	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025 prelungit conform hotărârii AGA nr. 02/10.02.2026	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	încetare prin atingere la termen cf HAGA 05/ 30.04.2026	7 luni
2	89/03.10.2025	Popescu Andreea-Nicoleta	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025 prelungit conform hotărârii AGA nr. 02/10.02.2026	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	încetare prin atingere la termen cf HAGA 05/ 30.04.2026	7 luni
3	90/03.10.2025	Stângă Gabriela	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025 prelungit conform hotărârii AGA nr. 02/10.02.2026	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	încetare prin atingere la termen cf HAGA 05/ 30.04.2026	7 luni
4	91/03.10.2025	Turcu Alexandra-Andreea	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025 prelungit conform hotărârii AGA nr. 02/10.02.2026	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	încetare prin atingere la termen cf HAGA 05/ 30.04.2026	7 luni

- provizoriu pe o perioada de 5 luni începând cu data de 30.01.2026 conform hotărârii AGA 01/ 29.01.2026

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 30.01.2026 – 30.06.2026 (în curs 5 luni)

1	93/29.01.2026	Neagu Alina - Cristina	hotărârea AGA nr. 01/ 29.01.2026	administrator provizoriu	30.01.2026 – 30.06.2026 (5 luni)	încetare prin atingere la termen cf HAGA 17/ 24.06.2026	5 luni
---	---------------	------------------------	----------------------------------	--------------------------	----------------------------------	---	--------

- provizoriu pe o perioada de 2 luni începând cu data de 10.02.2026 conform hotărârii AGA 02/ 10.02.2026 și prelungit pentru o durată de 5 luni conform hotărârii AGA nr. 03 /02.04.2026

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 10.02.2026 – 10.09.2026 (în curs 2 + 5 luni)

1	94/10.02.2026	Cristea Diana-Maria	hotărârea AGA nr. 02/10.02.2026, prelungit conform hotărârii AGA nr. 03/ 02.04.2026	administrator provizoriu	10.02.2026- 10.04.2026 si 10.04.2026 - 10.09.2026	în curs	7 luni
---	---------------	---------------------	---	--------------------------	---	---------	--------



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



2	95/10.02.2026	Mustățeanu Petrișor	hotărârea AGA nr. 02/10.02.2026, prelungit conform hotărârii AGA nr. 03/ 02.04.2026	administrator provizoriu	10.02.2026- 10.04.2026 si 10.04.2026 - 10.09.2026	în curs	7 luni
---	---------------	------------------------	---	-----------------------------	---	---------	-----------

- provizoriu pe o perioada de 5 luni începând cu data de 03.05.2026 conform hotărârii AGA 05/ 30.04.2026

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 10.02.2026 – 10.09.2026 (în curs 5 luni)							
1	96/30.04.2026	Mustafa Geicun	hotărârea AGA nr. 05/ 30.04.2026	administrator provizoriu	03.05.2026 - 03.10.2026 (5 luni)	în curs	5 luni
2	97/30.04.2026	Popescu Andreea- Nicoleta	hotărârea AGA nr. 05/ 30.04.2026	administrator provizoriu	03.05.2026 - 03.10.2026 (5 luni)	în curs	5 luni
3	98/30.04.2026	Stângă Gabriela	hotărârea AGA nr. 05/ 30.04.2026	administrator provizoriu	03.05.2026 - 03.10.2026 (5 luni)	în curs	5 luni
4	99/30.04.2026	Turcu Alexandra- Andreea	hotărârea AGA nr. 05/ 30.04.2026	administrator provizoriu	03.05.2026 - 03.10.2026 (5 luni)	în curs	5 luni

- provizoriu pe o perioada de 5 luni începând cu data de 30.06.2026 conform hotărârii AGA 17/ 24.06.2026

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 30.06.2026 – 30.11.2026 (în curs 5 luni)							
1	101/24.06.2026	Neagu Alina - Cristina	hotărârea AGA nr. 17/ 24.06.2026	administrator provizoriu	30.06.2026 - 30.11.2026	în curs	5 luni

Astfel componența Consiliului de Administrație la finalul semestrului I al anului 2026 este următoarea:



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Componența CA la 30.06.2026		
Nr.crt.	Nume și prenume	Calitatea
1	Mustafa Geicun	Președinte
2	Popescu Andreea-Nicoleta	Membru
3	Turcu Alexandra-Andreea	Membru
4	Stângă Gabriela	Membru
5	Neagu Alina-Cristina	Membru
6	Cristea Diana-Maria	Membru
7	Mustățeanu Petrișor	Membru

Mentionăm că

- Nu există niciun fel de acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Administrație și o altă persoană, datorită căreia aceștia au fost numiți ca membrii în Consiliul de Administrație,
- Membrii Consiliului de Administrație nu dețin acțiuni la societate.
- Membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în ultimii 5 ani în nici un litigiu cu societatea.
- În conformitate cu atribuțiile stabilite prin intermediul Actului Constitutiv al societății Infrastructura S5 S.A., Consiliul de Administrație identifică mecanismele necesare care conduc la realizarea întregului volum de activitate prin mijloace proprii în ceea ce privește resursele umane materiale și de producție.

2.2. Conducerea executivă a societății Infrastructura S5 S.A. este asigurată de Directorul General.

Directorul General nu a fost implicat în ultimii 5 ani în niciun litigiu.

Prezentare situație conducere (Director General) pentru semestrul I 2026:

- Prin Decizia C.A. nr. 47/17.10.2025 se desemnează Directorul General al societății în persoana domnului Ploscaru George-Alexandru, începând cu data de 05.11.2025 pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Acesta a fost prelungit pentru o perioadă de 2 luni conform deciziei CA nr. 05/ 26.03.2026, astfel durata contractului de mandat a fost de 7 luni (05.11.2025 - 05.06.2026).
- Prin Decizia C.A. nr. 07/27.05.2026 se desemnează Directorul General al societății în persoana domnului Ploscaru George-Alexandru, începând cu data de 05.06.2026 pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 29/30.06.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a demarat procedura de selecție pentru ocuparea funcției de Director General al societății, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Decizia CA nr. 30/ 30.06.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. s-a aprobat componenta inițială a planului de selecție, împreună cu anexele corespunzătoare, documente întocmite de Comisia de selecție și nominalizare în vederea organizării derulării procedurii de selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A..

Prin Decizia CA nr. 31/14.07.2025 , Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a aprobat Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, comitet constituit la nivelul Consiliului de Administrației al societății Infrastructură S5 S.A..

Prin Decizia CA nr. 32/14.07.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a aprobat constituirea Comisiei de Recrutare și Selecție pentru funcția de Director General al societății, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale normelor de aplicare aferente. Comisia va fi asistată de către un expert independent în vederea organizării derulării procedurii de selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., conform contractului de prestări servicii nr. 127/ 15.10.2024 încheiat cu societatea Infrastructură S5 S.A. și Pluri Consultants Romania S.R.L.. Prin aceeași decizie s-a aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei de Recrutare și Selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A..

Procedura de selecție va fi organizată și finalizată respectând toate dispozițiile legale aplicabile, inclusiv criteriile de eligibilitate, condițiile de concurs, procesul de evaluare și de desemnare a candidatului, în conformitate cu reglementările legale în vigoare. În acest sens, Consiliul de Administrație va asigura transparența, imparțialitatea și corectitudinea procesului, precum și publicarea anunțului de selecție în modalitățile prevăzute de lege.

La finalul semestrului I al anului 2026 Consiliul de Administrație nu a putut continua procedura de selecție pentru funcția de Director General în conformitate cu art. 35 din OUG 109/2011, privind guvernanta corporativă împreună cu modificările și completările ulterioare, deoarece administratorii sunt numiți provizorii pe o perioadă de 5 (cinci) luni, începând cu data de 03.10.2025 și respectiv 7 (șapte) luni începând cu data de 30.06.2025. În această situație, Consiliul de Administrație nu a avut mandatul complet și stabil pentru a finaliza procesul de selecție, conform prevederilor legale incidente. După finalizarea procedurii de selecție a administratorilor societății, în



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, **procedura de selecție pentru ocuparea funcției de Director General va fi reluată cu prioritate**, aceasta reprezentând o **prioritate strategică pentru noul Consiliu de Administrație al societății**.

În vederea executării obiectivelor, a planului de investiții și pentru realizarea obiectului de activitate al societății, Managementul societății, sub coordonarea și supravegherea Consiliului de Administrație implementează instrumente manageriale care au ca scop îmbunătățirea continuă a eficienței operaționale în ceea ce privește planificarea și execuția de lucrări cu asigurarea unui control riguros al costurilor la nivelul celor mai performanți operatori din piață în scopul îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate.

În cursul semestrului I al anului 2026, la nivelul societății Infrastructura S5 S.A. au fost luate un număr de 17 Decizii ale Consiliului de Administrație, 17 de hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor societății, 58 Decizii și Dispoziții ale Directorului General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

III. Stadiul realizării strategiilor de dezvoltare

Societatea Infrastructură S5 SA și-a stabilit ca obiectiv general dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, respectiv întreținerii/reparației de drumuri, astfel:

1. Îmbunătățirea condițiilor de viață al utilizatorilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii;
2. Dezvoltarea durabilă a serviciilor delegate;
3. Protecția și conservarea mediului înconjurător;
4. Creșterea gradului de protecție al sănătății populației;
5. Creșterea gradului de confort al cetățenilor Sectorului 5;
6. Asigurarea desfășurării activităților în condiții de siguranță.

Activitățile specifice serviciilor de administrare a domeniului public, în infrastructură, respectiv activităților specifice serviciului public de administrare a domeniului public al sectorului 5 București, constau în lucrări de întreținere și reparații curente a infrastructurii rutiere pe raza teritorială a Sectorului 5 al Municipiului București.

1. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico - materială

- a) Principalii furnizori ai societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul I 2026 au fost:



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Denumire furnizor	Articole	Suma lei (fără TVA)
VIAROM CONSTRUCT	ASFALT, BETON	
ROMPETROL DOWNSTREAM	COMBUSTIBILI	
SOROCAM SRL	ASFALT	
SYMMETRICA	BORDURI	
OPREA EDILCONSTRUCT	PIATRA SPARTA,NISIP	

- b) Nu există o dependență semnificativă a societății comerciale față de un singur furnizor, a cărei pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor societății. Din contră, conform procedurii interne de achiziție, astfel cum a fost aprobată prin decizia CA nr. 49/11.08.2022 și prin hotărârea AGA nr. 31/13.10.2022, procesul de achiziție este mult mai competitiv, scopul societății fiind acela să obțină cel mai bun preț în raport de calitate-preț, iar livrarea produselor de care societatea are nevoie să fie efectuată în timp optim, astfel încât societatea Infrastructură S5 S.A. să poată respecta termenele de realizare a lucrărilor recepționate.

3. Evaluarea activității de vânzare

Volumul veniturilor totale realizate la 30.06.2026 a fost în sumă **24.259.411,38lei**.

În ceea ce privește situația concurențială, societatea activează pe o piață concurențială având în vedere că nu este singura societate care efectuează prestări servicii de întreținere/reparații drumuri.

Societatea a încheiat semestrul al I al anului 2026 cu pierdere **13.168.022,09lei**.

4. Evaluarea aspectelor legate de angajații INFRASTRUCTURĂ S5 S.A.

- a) Numărul mediu de salariați a fost de **200** în cursul semestrului I al anului, existând mai multe angajări și în același timp și plecări din societate. La data de 30.06.2026 societatea Infrastructură S5 S.A. a avut un număr efectiv **214** angajați.

Nivelul de pregătire al angajaților este corespunzător postului ocupat.

Raporturile dintre Directorul General și angajați au fost de colaborare, îndrumare și control. Nu au existat elemente conflictuale între Directorul General și angajați.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



5. Activitatea de bază a emitentului nu a afectat mediul înconjurător peste normele legale

Nu au existat litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

6. Evaluarea activității Infrastructură S5 S.A. SA privind managementul riscului

Risc de preț: Societatea comercială practică tarife aprobate de Consiliul Local prin H.C.L. în relația cu U.A.T. și subordonatele acesteia, însă profitul estimat pe baza acestora poate fi influențat de evoluția pe piață a materialelor de construcții și a forței de muncă specializată în domeniul de activitate specific.

Descrierea politicilor și a obiectivelor INFRASTRUCTURĂ S5 S.A. privind managementul riscului

A. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:

- Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- Obiectivul General al societății este întreținerea/reparația de străzi aparținând Sectorului 5 conform misiunii sale;
- Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- Analizarea cheltuielilor cu impozite, chirii și de întreținere a clădirilor, urmând să se adopte soluții de micșorare a acestora, valorificate prin închiriere sau renunțare;
- Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera.

B. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:

- Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

C. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:

- Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Încheierea de contracte-cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare pentru a diminua creditele bancare purtătoare de dobânzi.

D. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:

- Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, compania pune accent pe **obiective la nivelul activității economico - financiare**, structurate în conformitate cu Metodologia **SMART**, după cum urmează:

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitelor-clienți, la nivelul anului 2026, care să asigure îmbunătățirea valorilor din semestrul I 2026;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a serviciilor facturate.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



În acest sens a fost întocmit planul de afaceri și au fost calculați indicatorii relevanți, indicatori menționați și în Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Menționăm că alegerea indicatorilor de performanță au în vedere prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care prevede ca la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici să aibă în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

- a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrative-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind **reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii**, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor / membrilor directoratului operatorilor economici;
- d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- f) programele de reducere a plăților / creanțelor restante.

Indicatorii de performanță și nivelul acestora rezultați din planul de administrare sunt în concordanță cu specificul activității societății și a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, ale Ordonanței Guvernului nr.26/2013, ale Hotărârii Guvernului nr.722/2016, cu completările și modificările ulterioare.

E. Strategii privind politica tarifară

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află politica tarifară, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la definirea prețului, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de cost reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Este foarte important să menținem o politică tarifară bine fundamentată cu respectarea gradului de suportabilitate a clienților, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și de ce nu, la creșterea competitivității economice a societății.

Tarifele au fost elaborate pe baza indicatoarelor de norme de deviz naționale, prin analizarea prețurilor de pe piața liberă, precum și pe baza influențelor generate de evoluția generală a prețurilor și tarifelor din economie. Tarifele sunt fundamentate pe baza cheltuielilor de întreținere, amenajare spații, reparații, cheltuieli de exploatare, cheltuieli cu amortismintele aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a cheltuielilor pentru protecția mediului, a cheltuielilor financiare asociate creditelor contractate, precum și o cotă de profit.

La fundamentarea tarifelor s-au avut în vedere niveluri ale cheltuielilor pentru lucrări și servicii, incluzându-se o cotă de cheltuieli indirecte și cheltuieli salariale.

IV. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Nr. crt.	Denumire indicator	Realizat la 30.06.2026 (lei)
A	Venituri Totale, din care:	24.259.411,38
1	Venituri din servicii prestate	26.398.793,19
2	Venituri din subvenții de exploatare pt. plata personalului	
3	Venituri din subvenții pentru investiții	
4	Venituri din producția de imobilizări corporale	
5	Venituri din dobânzi	26.718,74
6	Alte venituri din exploatare+(609)	12.182,29
7	Venituri din sconturi obținute/ Reduceri comerciale	
8	Venituri aferente costurilor serviciilor în curs de execuție	-2.174.100,55
	Rulaj venituri aferente costurilor serviciilor in curs de execuție	
B	Cheltuieli totale	37.435.798,05
C	Profit/Pierdere:	-13.168.022,09

Societatea a încheiat semestrul I al anului 2026 cu pierdere .



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



V. Analiza activității societății comerciale

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

1. ACTIVE IMOBILIZATE

La data de **30.06.2026** societatea deținea active immobilizate în valoare de **29.568.970,83**. lei detalieria immobilizărilor fiind următoarea:

Denumire indicator		Sold Debitor
Imobilizări necorporale	(total) din care:	82.262,02
	Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale	7.262,02
	Alte imobilizări necorporale	75.000,00
Imobilizări corporale	(total) din care:	28.365.910,83
	Terenuri	476.824,00
	Construcții	228.976,00
	Echipamente tehnologice(mașini, utilaje	5.551.959,94
	Aparate si instalații de măsură	10.283,00
	Mijloace de transport	19.405.539,24
	Mobilier, aparatura birotica, alte active corp	2.692.328,65
Imobilizări financiare		208.653,56
Imobilizări corporale în curs de execuție		912.144,42
	TOTAL	29.568.970,83

2. CREANȚE

Creanțe/Active Circulante	Sold la 30.06.2026 (lei)
Furnizori debitori (stocuri)	5.324,29
Clienți	830.134,32
Alte creanțe – sume de recuperat de la CASS	276.130,00
Avans	5.000,00



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



TVA neexigibilă	114.102,42
Debitori	4.983,00
Cheltuieli înregistrate în avans	124.654,22
TOTAL	1.360.328,70

3. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI

La data de **30.06.2026**, societatea Infrastructură S5 S.A. are în sold suma de: **806.844,06. lei**, reprezentând active circulante - casa, conturi la bănci și alte valori.

4. DATORII

Datorii	Sold 30.06.2026 (lei)
Furnizori	19.316.658,04
Clienți creditori	681.304,80
Furnizori facturi nesosite	114,47
Personal salarii datorate, alte datorii cu personalul	1.222.919,00
Personal ajutor materiale datorate	
Datorii cu personalul din rețineri	12.958,00
Alte datorii cu personalul - garanții	34.829,36
Contribuții sociale, Impozit/salariu	934.486,00
Contribuția asiguratorie pentru muncă	48.535,00
Impozit/profit	
TVA de plată	
Fonduri speciale, taxe si vărsăminte asimilate	32.521,00
Alte datorii cu bugetul statului- majorări si penalități	
Creditori diverși	
Decontări din operațiuni in curs de clarificare	
Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții	
Ajustări pentru deprecierea creanțelor clienți	229.949,58
TOTAL DATORII	22.514.275,25



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate până la data de 30.06.2026:
- indemnizații brute lei;
- b) Nu există obligații contractuale cu privire la plăta pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- c) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- d) Salariați:
- Număr mediu: **200 salariați**;
 - Cheltuieli Salarii brute: 11.789.736,00 lei;
 - Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator (CAM): 286.903,00

Evident că strategia managementului societății este orientată către eficientizarea maximă a resurselor umane, creșterea veniturilor și implicit creșterea sumelor cuvenite dividendelor acordate acționarilor.

VI. Piața valorilor mobiliare emise de Infrastructura S5 S.A.

1. Societatea nu a distribuit dividende.
2. Societatea nu are filiale.
3. Societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

VII. Situația litigiilor la data de 30.06.2026

Situația litigiilor aflate în desfășurare, precum și a celor soluționate constituie **anexa 1** la prezentul raport.

VIII. Situația achizițiilor la data de 30.06.2026

Situația achizițiilor conform Procedurii nr PS-A01 Ediția 1, Revizia 1, aprobată prin Decizia nr. 60/13.10.2022 a Consiliului de Administrație și hotărârea AGA nr. 31/13.10.2022 - **anexa 2**.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



IX. Guvernanță Corporativă

Infrastructura S5 S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă, în ceea ce privește transparența și comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs, emitentul își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă, să dezvolte sau îmbunătățească politicile și procedurile aplicabile în prezent și să revizuiască condițiile generale de conformitate.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

- Legea nr. 31/1990, privind societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Actul constitutiv al societății Infrastructură S5 S.A.;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Hotărârea Guvernului nr 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;

În semestrul I 2026, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența Administratorilor fiind de 100%. Astfel au fost emise un număr de **18** decizii:

Nr. Decizie	Data	Conținut
01	03.02.2026	aprobare rapoarte privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță la nivelul societății Infrastructură S5 S.A., în conformitate cu art. 57, alin. (4) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, pentru trimestrele II, III și IV ale anului 2025



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



02	03.02.2026	aprobare încheiere contract de închiriere pentru 2 (două) autonacele, pentru o perioadă de 4 (patru) ani, acestea urmând să rămână în proprietatea societății Infrastructură S5 S.A. la finalul perioadei contractuale. Se aprobă draftul contractului aferent închirierii celor 2 (două) autonacele mai sus menționate.
03	26.03.2026	aprobare numirii domnului Mustafa Geicun în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație, începând cu data prezentei decizii, respectiv 26.03.2026.
04	26.03.2026	Aprobarea actualizării componenței comitetelor consultative ale Consiliului de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A.
05	26.03.2026	Aprobarea prelungirii cu 2 (două) luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă, cu modificările și completările ulterioare, a contractului de mandat nr. 92/17.10.2025 pentru funcția de Director General Provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., în persoana domnului Ploscaru George-Alexandru, începând cu data de 05.04.2026
06	30.04.2026	Avizarea Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 al societății Infrastructură S5 SA conform Anexelor 1-5. Măsura va fi înaintată spre aprobare către AGA.
07	27.05.2026	Luare act de încetarea începând cu data de 05.06.2026 a contractului de mandat nr. 92/ 17.10.2025 încheiat între societate și dl. Ploscaru George-Alexandru pentru funcția de Director General Provizoriu, Începând cu data de 05.06.2026 se desemnează provizoriu domnul Ploscaru George-Alexandru pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.
08	27.05.2026	Se avizează încheierea de către societatea Infrastructură S5 S.A. a unor contracte-cadru de lucrări și încheierea de către societate a unui contract de lucrări confecții metalice



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



09	27.05.2026	aprobarea Raportului Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A. pentru trimestrul IV al anului 2025 și se înaintează spre știință către Adunarea Generală a Acționarilor societății
10	27.05.2026	Se avizează Raportul Administratorilor societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul II al anului 2025 și Raportul Anual al Consiliului de Administrație al Infrastructură S5 S.A. pentru anul 2025.
11	27.05.2026	Se aprobă informarea privind cheltuielile de personal aferente anului 2025 la nivelul societății Infrastructură S5 S.A.
12	27.05.2026	Se avizează indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aferenți exercițiului financiar 2025, stabiliți conform matricei indicatorilor AMEPIP, în vederea monitorizării și raportării acestora către Autoritatea pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), în conformitate cu dispozițiile legale și cerințele aplicabile privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
13	27.05.2026	Se aprobă Raportul aferent trimestrului I al anului 2026 privind respectarea de către angajații Infrastructură S5 S.A. a prevederilor Codului de conduită etică și integritate
14	27.05.2026	Se avizează Raportul privind analiza indicatorilor cheie de performanță la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. pentru anul 2025 și Raportul aferent anului 2025 privind remunerațiile și alte avantaje acordate Administratorilor și Directorilor din cadrul societății Infrastructură S5 S.A.
15	27.05.2026	Se aprobă procesul-verbal privind finalizarea inventarierii patrimoniului la data de 31.12.2025, înregistrat sub nr. 2768/08.04.2026 la nivelul societății Infrastructură S5 S.A., întocmit de către comisia de inventariere numită prin Decizia Directorului General nr. 87/19.12.2025 privind inventarierea patrimoniului societății și se aprobă lista de casare pentru anul 2025 și procesul-verbal de casare, înregistrate sub nr. 2777/09.04.2026, propuse de comisia de casare numită prin Decizia Directorului General al societății nr. 05/12.01.2026
16	27.05.2026	Se ia act de Raportele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 SA pentru luna octombrie 2025, noiembrie 2025 și decembrie 2025, pentru anul 2025 și pentru luna ianuarie 2026, februarie 2026 și martie 2026.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



17	27.05.2026	Se ia act de Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale ale societății Infrastructură S5 S.A., aferente perioadei exercițiului financiar 2025 conform standardelor internaționale de audit ISA, adoptate de camera auditorilor financiari din România, se avizează Bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul 2025 al societății Infrastructură S5 S.A., situațiile financiare anuale și a documentelor anexate acestora întocmite la data de 31.12.2025 și se avizează descărcarea de gestiune a administratorilor Consiliului de Administrație și a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025
18	11.06.2026	Se avizează încheierea de către societatea Infrastructură S5 S.A. a contract de lucrări de iluminat

De asemenea au fost adoptate 17 hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor și aprobate după cum urmează:

Nr. Hotărâre	Data	Conținut
01	29.01.2026	Se ia act de încetarea, începând cu data de 30.01.2026, a Contractului de mandat nr. 87/30.06.2025, astfel cum a fost modificat și completat prin Actul adițional nr. 1/26.11.2025 și Actul adițional nr. 2/12.12.2025, încheiat între societatea Infrastructură S5 S.A. și doamna Neagu Alina-Cristina, pentru funcția de Administrator provizoriu și Se desemnează începând cu data de 30.01.2026, în funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., doamna Neagu Alina-Cristina având calitatea de administrator provizoriu, membru al Consiliului de Administrație, începând cu data de 30.01.2026, pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29 ¹ din OUG nr.109/2011, cu completările și modificările ulterioare.
02	10.02.2026	Se aprobă prelungirea începând cu data de 03.03.2026 a contractelor de mandat pentru funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., pentru o perioadă de 2 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare prin încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale următoarelor persoane: Mustafa Geicun, Popescu Andreea-Nicoleta, Turcu Alexandra-Andreea și Stângă Gabriela. Se desemnează începând cu data de 10.02.2026, în funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., doamna Cristea Diana-Maria având calitatea de administrator provizoriu, membru al Consiliului de Administrație, începând cu data de 10.02.2026, pe o perioadă de 2 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu completările și modificările ulterioare; Se desemnează începând cu data de 10.02.2026, în funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., domnul Mustățeanu Petrișor având calitatea de administrator provizoriu, membru al Consiliului de Administrație, începând cu data de 10.02.2026, pe o perioadă de 2 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu completările și modificările ulterioare.
03	02.04.2026	Se aprobă prelungirea începând cu data de 10.04.2026 a contractelor de mandat pentru funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., pentru o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare prin încheierea de acte adiționale la contractele de mandat ale următoarelor persoane: Mustățeanu Petrișor și Cristea Diana-Maria
04	02.04.2026	Aprobarea încheierii unui contract de prestări servicii juridice de către societatea Infrastructură S5 S.A., privind efectuarea unei analize juridice a societății și oferirea de consultanță juridică pentru optimizarea fluxului de documente din cadrul societății
05	30.04.2026	Se ia act de încetarea contractelor de mandat, ca urmare a terminării duratei contractuale, din funcția de Administratori Provizorii (membrii ai Consiliului de Administrație) ai societății Infrastructură S5 S.A. începând cu data de 03.05.2026, pentru



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		următoarele persoane: Mustafa Geicun, Popescu Andreea-Nicoleta, Turcu Alexandra-Andreea și Stângă Gabriela. Se numesc provizoriu în funcția de administratori provizorii ai societății Infrastructură S5 S.A., un număr de 4 persoane, <u>începând cu data de 03.05.2026</u> , pe o <u>perioadă de 5 luni</u> sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29 ¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, următoarele persoane: Mustafa Geicun, Popescu Andreea-Nicoleta, Turcu Alexandra-Andreea și Stângă Gabriela. Se aprobă Actul Constitutiv actualizat la data de 03.05.2026.
06	30.04.2026	Se aprobă demararea procedurii de achiziție în vederea încheierii de către societate a contractului de prestări servicii de audit financiar, având ca obiect auditarea situațiilor financiare anuale ale societății Infrastructură S5 S.A. aferente exercițiului financiar 2025, în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (ISA), adoptate de Camera Auditorilor Financieri din România.
07	30.04.2026	Se aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 al societății Infrastructură S5 SA, conform Anexelor 1-5, anexă la prezenta hotărâre.
08	21.05.2026	Se aprobă încheierea de către societate a contractului de prestări servicii de audit financiar.
09	27.05.2026	Se aprobă încheierea contractelor-cadru de lucrări de către societatea Infrastructură S5 S.A., precum și a unui contract de lucrări de confecții metalice.
10	27.05.2026	Se ia act de raportul de activitate al Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., domnul Ploscaru George-Alexandru, aferent trimestrului IV al anului 2025, astfel cum a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 09/27.05.2026, Se ia act de raportul de activitate al Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., domnul Ploscaru George-Alexandru, aferent trimestrului I al anului 2026, astfel cum a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 09/27.05.2026.
11	27.05.2026	Se aprobă Raportul administratorilor societății Infrastructură S5 S.A. aferent semestrului II al anului 2025, astfel cum a fost avizat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 10/27.05.2026 și se aprobă



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		Raportul administratorilor societății Infrastructură S5 S.A. aferent întregului an 2025, astfel cum a fost avizat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 10/27.05.2026.
12	27.05.2026	Se ia act de informarea privind cheltuielile de personal aferente anului 2025 la nivelul societății Infrastructură S5 S.A., astfel cum a fost avizată în prealabil prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 11/27.05.2026, Se aprobă indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aferenți exercițiului financiar 2025, stabiliți conform matricei indicatorilor AMEPIP, în vederea monitorizării și raportării acestora către Autoritatea pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și în vederea încărcării acestora pe platforma AMEPIP, se aprobă Raportul privind analiza indicatorilor-cheie de performanță la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. pentru anul 2025 și se aprobă Raportul aferent anului 2025 privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul societății Infrastructură S5 S.A., astfel cum a fost avizat în prealabil prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 14/27.05.2026
13	27.05.2026	Se ia act de procesul-verbal privind finalizarea inventarierii patrimoniului la data de 31.12.2025, înregistrat sub nr. 2768/08.04.2026 la nivelul societății Infrastructură S5 S.A., întocmit de comisia de inventariere numită prin Decizia Directorului General nr. 87/19.12.2025 privind inventarierea patrimoniului societății, astfel cum a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 15/27.05.2026 și se ia act de lista de casare aferentă anului 2025 și de procesul-verbal de casare, înregistrate sub nr. 2777/09.04.2026, întocmite de comisia de casare numită prin Decizia Directorului General al societății nr. 05/12.01.2026. Prezenta măsură a fost aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 15/27.05.2026
14	27.05.2026	Se ia la cunoștință de rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile octombrie, noiembrie și decembrie 2025, se ia la cunoștință de Raportul Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru anul 2025 și se ia la cunoștință de



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile ianuarie, februarie și martie 2026.
15	27.05.2026	Se ia act de Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale ale societății Infrastructură S5 S.A., aferente exercițiului financiar al anului 2025, întocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Audit (ISA), adoptate de Camera Auditorilor Financiar din România, se aprobă bilanțul contabil și contul de profit și pierdere aferente anului 2025 ale societății Infrastructură S5 S.A., precum și situațiile financiare anuale și documentele anexate acestora, întocmite la data de 31.12.2025, astfel cum au fost avizate prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 17/27.05.2026 și se aprobă descărcarea de gestiune a administratorilor provizorii ai Consiliului de Administrație și a Directorului General provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2025.
16	11.06.2026	Se aprobă încheierea de către societatea Infrastructură S5 S.A. a unui contract de lucrări de iluminat.
17	24.06.2026	Se ia act de încetarea, începând cu data de 30.06.2026, a Contractului de mandat nr. 93/29.01.2026, încheiat între societatea Infrastructură S5 S.A. și doamna Neagu Alina-Cristina, pentru funcția de Administrator provizoriu (membru al Consiliului de Administrație) al societății, ca urmare a ajungerii la termen a duratei contractuale și Se desemnează începând cu data de 30.06.2026, în funcția de administrator provizoriu al societății Infrastructură S5 S.A., doamna Neagu Alina-Cristina începând cu data de 30.01.2026, pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29 ¹ din OUG nr.109/2011, cu completările și modificările ulterioare. Se aprobă Actul Constitutiv actualizat al societății Infrastructură S5 S.A.



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



OBIECTIVE STRATEGICE

- a. **Activitatea societății trebuie să aibă un caracter economico-social;**
- b. **Activitatea societății trebuie să aibă un caracter tehnico-edilitar;**

Societatea trebuie să își desfășoare activitatea în domeniul furnizării/prestării serviciilor de amenajare și întreținere a spațiilor verzi pe infrastructura tehnico edilitară existentă.

- c. **Societatea va răspunde unor cerințe și necesități de interes public;**
- d. **Societatea va avea caracter permanent și regim de funcționare continuu;**

Necesitățile de interes public presupun furnizarea acestor servicii în regim continuu. Societatea trebuie să răspundă acestor cerințe prin asigurarea activităților în mod permanent.

- e. **Societatea trebuie să ofere servicii care să asigure o infrastructură tehnico-edilitară adecvată;**

Este necesar în vederea menținerii pe o piață concurențială a furnizorilor de utilități publice și pentru creșterea satisfacției locuitorilor, ca societatea să presteze servicii de calitate, cu acoperirea costurilor de funcționare, pe principii de eficiență economică. De asemenea, societatea trebuie să își adapteze permanent dotările materiale și resursa umană, pentru a asigura niște servicii adecvate.

- f. **Societatea trebuie să fie organizată pe principii economice și de eficiență, să își recupereze costurile de exploatare sau de investiții prin prețuri și tarife și să aibă un profit rezonabil;**

1. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:

- a. **Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;**
- b. **Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;**
- c. **Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;**
- d. **Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;**
- e. **Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera;**



infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



2. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:

- a. Pentru perioade limitate de timp în care condițiile meteo nu mai permit executarea lucrărilor specifice societății sau dacă volumul de lucrări se va micșora, va fi adoptată ca și soluție legală, întreruperea temporară a activității, prin modalitatea stabilită de conducere;
- b. Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

3. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:

- a. Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- b. Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- c. Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare;

4. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:

- a. Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- b. Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- c. Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- d. Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- e. Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- f. Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



- g. Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

**PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE
MUSTAFA GEICUN**



infrastructura5.ro