

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



Aprobat prin H.A.G.A. nr. 12 din data de 27.05.2026

Avizat prin DECIZIA C.A. nr. 14 din data de 27.05.2026

AVIZAT,  
PREȘEDINTE C.A.  
MUSTAFA GEICUN

# RAPORT PRIVIND ANALIZA INDICATORILOR- CHEIE DE PERFORMANȚĂ LA NIVELUL SOCIETĂȚII INFRASTRUCTURĂ S5 S.A

Perioada de raportare: AN 2025  
(ianuarie – decembrie 2025)



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

Conținutul acestui înscris este confidențial, fiind adresat doar destinatarului/ilor de mai sus. Prelucrarea datelor cu caracter personal se realizează în conformitate cu Regulamentul (UE) 679/2016, în concordanță cu temeiul legal existent (art. 6, alin. (1) din RGPD- *prelucrarea este necesară în vederea îndeplinirii unei obligații legale ce îi revine societății*). Prelucrarea sau dezvăluirea neautorizată a informațiilor și a datelor cu caracter personal regăsite în înscris poate duce la sancțiuni severe, civile sau penale, potrivit legii.

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8. Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



### I. Informații generale privind societatea

Infrastructură S5 S.A. este o societate ce a luat naștere în baza normelor legislative înscrise în cadrul legii nr.51/2006 „privind serviciile comunitare de utilități publice”, având la ora actuală, calitatea de operator de infrastructură cu drept exclusiv pe raza teritorială a Sectorului 5 al Municipiului București. Societatea este o persoană juridică română, societate pe acțiuni, administrată potrivit sistemului unitar de administrare, acționari fiind:

- ❖ Sectorul 5 al Municipiului București, prin Consiliul Local Sector 5 (99%);
- ❖ Administrația Dezvoltare Urbană SECTOR 5 Iordache (1%).

Aceasta își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, inclusiv, dar fără a se limita la Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată și actualizată și Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă nelimitată, cu începere de la data înmatriculării ei la Oficiul Registrului Comerțului. Scopul societății este satisfacerea interesului public, social, prin asigurarea serviciului în domeniul infrastructurii pe raza sectorului 5 al Municipiului București. Domeniul de activitate principal este conform codului CAEN 4211 - “Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor”.

Infrastructură S5 S.A. este orientată către dezvoltarea și modernizarea infrastructurii publice din Sectorul 5 al Municipiului București, în vederea sprijinirii creșterii economice, îmbunătățirii calității vieții locuitorilor și asigurării unei gestionări eficiente a resurselor.

Societatea Infrastructură S5 S.A., în baza contractului-cadru de delegare a gestiunii directe a serviciilor publice de infrastructură, asigură administrarea efectivă a serviciului de infrastructură pe întreg teritoriul administrativ al Sectorului 5 din Municipiul București, incluzând următoarele categorii de servicii:

- ◆ Executarea lucrărilor de construire, modernizarea și întreținere a străzilor și a drumurilor, în strictă concordanță cu documentațiile de urbanism și pe baza studiilor de circulație și de trafic;
- ◆ Verificarea stării tehnice a străzilor, identificarea și localizarea degradărilor produse în carosabil și remedierea operativă a acestora;



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park. Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



- ◆ Creșterea eficienței lucrărilor de construire, reabilitare și întreținere a străzilor și a drumurilor, prin adoptarea unor soluții, materiale și tehnologii performante;
- ◆ Organizarea fronturilor de lucru, semnalizarea corespunzătoare a lucrărilor și adoptarea restricțiilor de circulație necesare desfășurării traficului în condiții de siguranță pe toată durata execuției lucrărilor de construire, modernizare și întreținere a străzilor;
- ◆ Evitarea și/sau limitarea deteriorării domeniului public determinată de execuția lucrărilor de construcții, precum și refacerea zonelor adiacente afectate;
- ◆ Întreținerea, reparația, înlocuirea corpurilor de iluminat public defecte sau deteriorate ((de exemplu, înlocuirea lămpilor defecte, repararea instalațiilor electrice, înlocuirea cablurilor defecte, curățarea echipamentelor, etc.)
- ◆ Montarea corpurilor de iluminat public în zonele unde acestea lipsesc sau sunt necesare pentru asigurarea siguranței, vizibilității și confortului locuitorilor Sectorului 5 al Municipiului București. Montarea iluminatului public poate fi realizată în cadrul unor proiecte de dezvoltare urbană, modernizare a infrastructurii sau în urma unor cereri din partea cetățenilor. Aceste intervenții sunt deosebit de importante pentru îmbunătățirea siguranței rutiere și pietonale, precum și pentru creșterea calității vieții în comunități.

### Principiile care guvernează activitatea societății Infrastructură S5 S.A. sunt:

- ❖ Îmbunătățirea permanentă a nivelului calitativ al serviciilor prestate;
- ❖ menținerea încrederii beneficiarilor serviciilor publice de infrastructură;
- ❖ promptitudinea în afacerile încheiate și respectarea termenilor contractuali;
- ❖ dezvoltarea durabilă;
- ❖ îmbunătățirea continuă a calității vieții locuitorilor Sectorului 5 al Municipiului București.

Infrastructură S5 S.A. asigură gestionarea și modernizarea infrastructurii publice în Sectorul 5, având ca obiectiv creșterea calității vieții locuitorilor și dezvoltarea durabilă. Prin respectarea legislației și principiilor de guvernare corporativă, societatea contribuie eficient la satisfacerea interesului public și dezvoltarea infrastructurii locale.



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



### II. Introducere

Prezentul raport are ca scop evaluarea gradului de realizare a indicatorilor-cheie de performanță stabiliți pentru societatea Infrastructură S5 S.A., în conformitate cu obiectivele asumate prin documentele de guvernare corporativă.

Raportul este întocmit pentru a asigura:

- ❖ transparența proceselor și activităților societății;
- ❖ monitorizarea performanței organizaționale;
- ❖ fundamentarea deciziilor organelor de conducere.

Elaborarea analizei se face în baza prevederilor **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare, în special art. 57, după cum urmează:

- ❖ **alin. (1)** „*Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere, directorul general sau directoratul, în cazul în care conducerea executivă este exercitată de directori, are obligația să transmită AMEPIP și, după caz, autorității publice tutelare sau acționarilor care dețin mai mult de 5% din capitalul social, semestrial și ori de câte ori se solicită, fundamentări, analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la activitatea întreprinderii publice în formatul și la termenele stabilite prin actele administrative ale autorităților.*”
- ❖ **alin. (2)** „*Întreprinderea publică prezintă autorității publice tutelare și AMEPIP, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează, un raport care include stadiul îndeplinirii obiectivelor sale în materie de guvernare corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați. Autoritatea publică tutelară utilizează informațiile transmise de întreprinderea publică pentru a monitoriza și ajusta, după caz, planul de administrare al întreprinderii publice.*”
- ❖ **alin. (4)** care prevede că: „*Structurile de guvernare corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de*



CERTIFICARE  
ISO 37801



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



*mandat, pe care îl transmit în termen de 3 zile autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”*

Raportul este, de asemenea, elaborat în conformitate cu:

- prevederile contractelor de mandat;
- hotărârile Adunării Generale a Acționarilor;
- deciziile Consiliului de Administrație;
- Planul de Administrare al societății pentru perioada 2021–2025;
- Planul de Management al societății.

Perioada analizată o reprezintă anul 2025, mai precis perioada ianuarie- decembrie ale anului 2025, iar evaluarea vizează activitatea societății Infrastructură S5 S.A., având ca obiect principal de activitate lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

### III. Cadrul general al indicatorilor-cheie de performanță

Indicatorii de performanță sunt instrumente utilizate pentru măsurarea cantitativă și calitativă a rezultatelor financiare și nefinanciare ale societății, reflectând gradul de atingere a obiectivelor cuantificabile stabilite prin ținte specifice. Indicatorii-cheie de performanță (ICP) sunt acei indicatori prevăzuți în contractul de mandat.

Măsurarea performanței reprezintă un proces continuu de optimizare a activităților și a utilizării resurselor, având scopul de a asigura îndeplinirea eficientă a obiectivelor strategice asumate de administratori și management prin Planul de administrare al societății. Acest plan include componentele de administrare și management, precum și indicatorii-cheie de performanță, atât financiar, cât și nefinanciar, utilizați și pentru calculul componentei variabile a remunerației personalului de conducere.

Monitorizarea performanței se realizează prin urmărirea activităților coordonate de conducere, utilizând indicatori relevanți care permit identificarea abaterilor față de țintele stabilite și luarea măsurilor corective necesare pentru atingerea obiectivelor propuse.



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



Indicatorii-cheie de performanță au fost stabiliți pentru a evalua gradul de îndeplinire a obiectivelor strategice, financiare și operaționale ale societății, pe baza Planului de administrare și Planului de management aprobat la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. Evaluarea se realizează prin compararea rezultatelor efectiv obținute cu țintele asumate pentru perioada de raportare, exprimarea gradului de realizare în procente și analiza cauzelor eventualelor abateri.

Indicatorii sunt grupați pe categorii – strategici, financiar și operaționali – și pot avea ponderi diferite în evaluarea globală a performanței, astfel încât să reflecte corect prioritățile societății. Această metodologie asigură o monitorizare continuă a performanței, identificarea ariilor care necesită îmbunătățiri și fundamentarea deciziilor strategice și operaționale ale conducerii.

#### IV. Situația generală a societății în perioada evaluată

În perioada analizată, societatea și-a desfășurat activitatea într-un context marcat de provocări economice și instituționale specifice sectorului public de infrastructură, inclusiv modificări legislative, constrângeri bugetare și necesitatea alinierii la standardele de guvernare corporativă. Activitatea a fost, de asemenea, influențată de factori externi, precum evoluția pieței de construcții, și infrastructură, evoluția prețului la carburanți, condițiile meteo care au afectat lucrările de întreținere și reparații, precum și derularea proiectelor de modernizare a infrastructurii urbane.

Activitatea operațională a fost susținută de o planificare strategică riguroasă și de implementarea eficientă a proiectelor prioritare, cu accent pe întreținerea drumurilor, trotuarelor, parcărilor și sistemelor de iluminat public. Societatea a reușit să asigure continuitatea serviciilor, să mențină standardele tehnice și de calitate prevăzute în planurile de management și administrare și să respecte integral prevederile contractului de delegare directă a serviciilor de infrastructură la nivelul Sectorului 5.

Din punct de vedere economico-financiar, societatea a înregistrat rezultate stabile, menținând un echilibru adecvat între cheltuielile operaționale și resursele disponibile. Gestionarea veniturilor și a cheltuielilor s-a realizat conform bugetului aprobat, respectând integral legislația în vigoare, inclusiv Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Legea contabilității nr. 82/1991 și normele fiscale și bugetare aplicabile la nivel național.



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



Societatea a acționat cu responsabilitate fiscală, adaptând planificarea și execuția bugetară la măsurile adoptate de autoritățile centrale, ținând cont de contextul economic general al țării.

Aceasta a permis menținerea capacității operaționale la un nivel corespunzător, asigurând continuitatea serviciilor publice de infrastructură, respectarea obligațiilor legale și fiscale și consolidarea sustenabilității financiare pe termen mediu.

Totodată, societatea a monitorizat permanent eficiența utilizării resurselor și impactul factorilor economici externi, precum evoluția prețurilor materialelor de construcții, condițiile meteo și constrângerile bugetare generale, luând măsuri proactive pentru menținerea stabilității financiare și a calității serviciilor. Această abordare integrată a asigurat nu doar respectarea cadrului legal și fiscal, ci și continuitatea și performanța durabilă a activităților societății, în beneficiul locuitorilor Sectorului 5.

Rezultatele obținute evidențiază capacitatea societății de a răspunde eficient provocărilor interne și externe, de a menține stabilitatea financiară și de a contribui activ la dezvoltarea durabilă a infrastructurii în Sectorul 5 al Municipiului București.

### V. Prezentarea situației societății în vederea analizării indicatorilor - cheie de performanță

**Indicatorii-cheie de performanță (ICP)** sunt indicatorii selectați în vederea acordării componentei variabile a remunerației administratorilor și directorilor societății.

Aceștia sunt clasificați în conformitate cu prevederile **Hotărârii Guvernului nr. 639/2023** pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a **Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, fiind împărțiți în **indicatori financiari și nefinanțari**. Indicatorii nefinanțari au, prin natura lor, caracter operațional și de guvernare corporativă și reflectă modul de îndeplinire a obiectivelor strategice și organizaționale ale societății.

Indicatorii de performanță sunt utilizați în următoarele scopuri:

- a) monitorizarea și evaluarea performanței generale a întreprinderii publice;
- b) monitorizarea și evaluarea performanței administratorilor și directorilor;
- c) fundamentarea acordării componentei variabile a remunerației pentru administratorii executivi și directori/membrii directoratului.



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



În cadrul analizei comparative a performanței întreprinderii publice se au în vedere, fără a se limita la acestea, următoarele criterii:

- a) forma juridică de organizare a societății, respectiv societate pe acțiuni;
- b) structura acționariatului, respectiv deținătorul capitalului social;
- c) sectorul și sub-sectorul economic în care își desfășoară activitatea întreprinderea publică, în cazul societății Infrastructură S5 S.A. domeniul construcțiilor;
- d) dimensiunea societății, determinată prin indicatori precum veniturile, activele, capitalizarea, numărul de angajați și alți indicatori relevanți;
- e) nivelul profitabilității;
- f) structura și gradul de îndatorare;
- g) autorizarea și capacitatea de a furniza servicii publice la un cost acceptabil;
- h) apariția unor situații de forță majoră care pot influența desfășurarea activității.

La finalul anului 2025, atât administratorii societății, cât și Directorul General aveau statut provizoriu, până la finalizarea procedurilor de selecție pentru membrii Consiliului de Administrație și pentru ocuparea funcției de Director General, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Consiliul de Administrație al Infrastructură S5 S.A. era compus din 7 (șapte) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de către dl. Mustafa Geicun. Astfel, la data de **31.12.2025**, Consiliul de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A. era constituit din următorii membri provizorii:

1. **Stângă Gabriela** – numită conform HAGA nr. 26/03.10.2025 pentru o durată de 5 (cinci) luni începând cu data de 03.10.2025 și până la data de 03.03.2026;
2. **Mustafa Geicun**– numit conform HAGA nr. 26/03.10.2025 pentru o durată de 5 (cinci) luni începând cu data de 03.10.2025 și până la data de 03.03.2026;
3. **Popescu Andreea-Nicoleta**– numită conform HAGA nr. 26/03.10.2025 pentru o durată de 5 (cinci) luni începând cu data de 03.10.2025 și până la data de 03.03.2026;
4. **Turcu Alexandra-Andreea**– numită conform HAGA nr. 26/03.10.2025 pentru o durată de 5 (cinci) luni începând cu data de 03.10.2025 și până la data de 03.03.2026;
5. **Neagu Alina-Cristina** - numită conform HAGA nr. 23/30.06.2025 pentru o durată de 5 (cinci) luni începând cu data de 30.06.2025 și până la data de 30.11.2025 și prelungit cu o



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



durată de 2 (două) luni de la data de 30.11.2025 - 30.01.2026 conform HAGA nr. 34/26.11.2025.

6. **Post vacant**

7. **Post vacant**

Funcția de **Director General** a fost ocupată, cu caracter provizoriu, de către **domnul Ploscaru George-Alexandru**, conform Deciziei Consiliului de Administrație nr. 47/17.10.2025, pentru o durată de 5 (cinci) luni, începând cu data de 05.11.2025 și până la data de 05.04.2026.

Prin Hotărârea nr. 07/05.02.2025 a Adunării Generale a Acționarilor (AGA) a societății Infrastructură S5 S.A. a fost aprobată inițierea procedurii de selecție a administratorilor, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

La data de 31.12.2025, societatea se afla în continuare în derularea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății. Conform Deciziei Președintelui Interimar AMEPIP nr. 66/20.11.2025 s-a dispus reluarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație pentru societatea Infrastructură S5 S.A. de la etapa publicării anunțului.

Astfel autoritatea publică tutelară, în speță Municipiul București Sectorul 5, prin Comisia de Selecție și Nominalizare a candidaților pentru ocuparea posturilor de membri în Consiliul de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A. a publicat la data de 27.11.2025 anunțul de selecție în 2 (două) publicații de circulație națională, pe un site de recrutare de resurse umane cu mare vizibilitate la nivel național, pe sit-ul Municipiul București Sectorul 5 și pe sit-ul societății Infrastructură S5 S.A.. Data finală de depunere a candidaturilor pentru postul de membru în Consiliul de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A. fiind în data de 29.12.2025.

## VI. Analiza realizării indicatorilor-cheie de performanță

### VI.1. Indicatori financiari

Indicatorii financiari stabiliți la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. conform Planului de Administrare al societății sunt următorii:



**infrastructura5.ro**

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



- 1. Plăți restante** - Societatea își propune ca plățile datorate către furnizori, bugetul de stat, bugetul local și alte entități de stat sau private să fie achitate în termenul scadent în conformitate cu prevederile contractuale și legislative, astfel încât soldul plăților restante să fie menținut la un nivel minim.

*Formula de calcul: Sold plăți restante la finalul anului / Cifra de afaceri anuală \* 100*

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 10%*

- 2. Rata profitului** - Deși societatea are obligația de a furniza servicii publice la prețuri accesibile, obținerea unui nivel adecvat de profit reprezintă o condiție esențială pentru demonstrarea viabilității economice și pentru asigurarea capacității proprii de dezvoltare și investiții viitoare.

*Formula de calcul: Profit net / Cifra de afaceri anuală \* 100*

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 10%*

- 3. Rata de utilizare a activelor** - Acest indicator reflectă eficiența utilizării activelor societății în desfășurarea activității economice și capacitatea acestora de a genera venituri.

*Formula de calcul: Cifra de afaceri/Active totale medii \*100*

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 15%*

Indicatorii financiari prevăzuți în Planul de Administrare al societății au fost stabiliți pentru perioada **2021–2024 (inclusiv)**. Având în vedere faptul că, pe parcursul perioadei analizate, atât administratorii societății, cât și Directorul General au exercitat mandate cu caracter provizoriu, nu a fost posibilă adoptarea unui nou Plan de Administrare care să fie aplicabil societății.

În acest context, elaborarea și aprobarea unui nou Plan de Administrare, care să includă indicatori financiari și nefinanciari actualizați, urmează a fi realizate după finalizarea procedurilor de selecție și numirea administratorilor și a Directorului General cu mandate definitive, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Până la adoptarea noului Plan de Administrare, activitatea societății s-a desfășurat în baza obiectivelor și indicatorilor existenți, asigurând continuitatea operațională, respectarea cadrului legal



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



și menținerea stabilității financiare, fără a afecta furnizarea serviciilor publice de infrastructură la nivelul Sectorului 5 al Municipiului București.

Întrucât indicatorii financiari prevăzuți în Planul de Administrare au fost stabiliți pentru perioada 2021–2024 (inclusiv), iar pe parcursul perioadei analizate atât administratorii societății, cât și Directorul General au exercitat mandate cu caracter provizoriu, componenta variabilă a remunerației aferentă indicatorilor-cheie de performanță nu a fost aplicată și nu a fost acordată.

Neaplicarea componentei variabile a remunerației este justificată de imposibilitatea stabilirii și aprobării unor indicatori-cheie de performanță actualizați, corelați cu un Plan de Administrare valabil, în condițiile prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 și de Hotărârea Guvernului nr. 639/2023. În aceste condiții, remunerația administratorilor și a Directorului General s-a limitat exclusiv la componenta fixă, stabilită conform cadrului legal aplicabil mandatelor provizorii.

Acordarea componentei variabile a remunerației va fi analizată și implementată ulterior, exclusiv după finalizarea procedurilor de selecție și numirea administratorilor și a Directorului General cu mandate definitive, precum și după aprobarea unui nou Plan de Administrare. Acest plan va include indicatori-cheie de performanță financiari și nefinanciari, stabiliți în conformitate cu legislația în vigoare și corelați cu scrisoarea de așteptări, document prin care sunt definite misiunea societății, obiectivele strategice, acțiunile, resursele alocate și indicatorii de performanță necesari derulării activității pe o perioadă de minimum 4 ani.

### VI.2. Indicatori operaționali

Indicatorii operaționali stabiliți la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. conform Planului de Administrare al societății sunt următorii:

- 1. Realizarea programului anual de investiții** - Prin bugetul anual aprobat, societatea își propune realizarea investițiilor necesare pentru desfășurarea eficientă a activităților și pentru modernizarea infrastructurii gestionate. Obiectivul se consideră îndeplinit atunci când valoarea efectivă totală a intrărilor de imobilizări necorporale și corporale realizate în cursul exercițiului financiar reprezintă cel puțin **70%** din valoarea cheltuielilor de investiții prevăzute în ultima rectificare a bugetului anual aprobat de acționari.



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 15%.*

- 2. Productivitatea muncii in unități valorice** - societatea urmărește creșterea eficienței activității desfășurate de personalul propriu, prin utilizarea optimă a resurselor umane și îmbunătățirea proceselor operaționale.

*Formula de calcul: Cifra de afaceri / Numărul mediu de angajați*

*Pondere in calculul realizării anuale a obiectivelor: 15%*

Indicatorii operaționali au vizat realizarea activităților și proiectelor asumate, respectarea termenelor și eficiența proceselor interne.

Întrucât indicatorii operaționali prevăzuți în Planul de Administrare au fost stabiliți pentru perioada 2021–2024 (inclusiv), iar pe parcursul perioadei analizate atât administratorii societății, cât și Directorul General au exercitat mandate **cu caracter provizoriu, componenta variabilă a remunerației aferentă indicatorilor-cheie de performanță nu a fost aplicată și nu a fost acordată.**

Acordarea componentei variabile a remunerației va fi analizată și aplicată ulterior, numai după finalizarea procedurilor de selecție și numirea administratorilor și a Directorului General cu mandate definitive, precum și după aprobarea unui nou Plan de Administrare. Acesta va cuprinde indicatori-cheie de performanță operaționali, stabiliți cu respectarea legislației în vigoare și corelați cu scrisoarea de așteptări, document care definește misiunea societății, obiectivele strategice, acțiunile, resursele alocate și indicatorii de performanță necesari desfășurării activității pe o perioadă de minimum 4 ani.

### VI.3. Indicatori de guvernare și conformitate

Indicatorii de guvernare și conformitate stabiliți la nivelul societății Infrastructură S5 S.A. conform Planului de Administrare al societății sunt următorii:

- 1. Situații financiare anuale auditate fără rezerve** - Societatea are obligația de a întocmi, audita, aproba și depune situațiile financiare anuale în conformitate cu prevederile legale



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



aplicabile. Obiectivul se consideră îndeplinit dacă, până la data de **30 aprilie** a anului următor exercițiului financiar analizat, situațiile financiare sunt aprobate de acționari, auditate fără rezerve și depuse la instituțiile competente ale statului.

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 10%*

- 2. Implementarea politicilor și procedurilor interne privind monitorizarea riscului și combaterea corupției** - Obiectivul urmărește consolidarea cadrului de governanță corporativă prin implementarea și actualizarea periodică a politicilor și procedurilor interne aferente managementului riscurilor financiare, operaționale, de mediu și sociale, precum și celor privind prevenirea și combaterea corupției. Obiectivul se consideră realizat dacă, anual, societatea implementează sau actualizează cel puțin două politici sau proceduri relevante în aceste domenii.

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 15%*

- 3. Ținerea sub control a achizițiilor prin cumpărare directă** - Societatea urmărește asigurarea transparenței și a eficienței procesului de achiziții. Obiectivul se consideră realizat dacă, într-un an financiar, ponderea achizițiilor realizate prin cumpărare directă în cifra de afaceri este mai mică de 15%, cu respectarea legislației în vigoare și a procedurii de achiziție stabilită și aprobată la nivelul societății.

*Pondere în calculul realizării anuale a obiectivelor: 10%*

În perioada analizată, societatea Infrastructură S5 S.A. a respectat întocmai obligațiile de transparență și raportare, asigurând întocmirea, transmiterea către autoritățile competente și publicarea pe pagina proprie de internet a tuturor documentelor prevăzute de legislația în vigoare. Acestea includ rapoartele trimestriale de performanță, situațiile financiare anuale și alte documente de governanță corporativă, toate transmise și publicate în termenele legale, fără întârzieri sau observații din partea autorităților.

Prin respectarea completă a art. 51 din OUG 109/2011, privind governanța corporativă, cu modificările și completările ulterioare, societatea a demonstrat un nivel ridicat de transparență, conformitate și responsabilitate în raportarea publică, contribuind astfel la consolidarea încrederii acționarilor și a beneficiarilor serviciilor publice de infrastructură.



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



De asemenea, în perioada analizată, societatea Infrastructură S5 S.A. a respectat în totalitate legislația aplicabilă, inclusiv Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, Legea societăților nr. 31/1990, Legea contabilității nr. 82/1991 și alte reglementări relevante.

De asemenea, societatea a acționat conform deciziilor adoptate de Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de Administrație, implementând planurile, politicile și procedurile aprobate și asigurând respectarea mandatului organelor statutare în derularea activităților operaționale și financiare.

Prin respectarea strictă a cadrului legal și a deciziilor organelor statutare, societatea a demonstrat responsabilitate, conformitate și disciplină managerială, asigurând continuitatea serviciilor publice de infrastructură și consolidând încrederea acționarilor și a beneficiarilor.

### VII. Gradul de realizare a indicatorilor

În perioada analizată, **gradul de realizare a indicatorilor de performanță nu a putut fi cuantificat**, deoarece Planul de Administrare existent se aplică pentru perioada **2021–2024 (inclusiv)**, iar atât Directorul General, cât și administratorii societății au exercitat **mandate cu caracter provizoriu**. În aceste condiții, nu a fost posibilă adoptarea unui plan actualizat care să reflecte obiectivele și prioritățile curente ale societății.

Până la finalizarea procedurilor de selecție și aprobarea noului Plan de Administrare, activitatea societății s-a desfășurat în baza obiectivelor și indicatorilor existenți, asigurând continuitatea operațională, respectarea cadrului legal și menținerea stabilității financiare, fără a afecta furnizarea serviciilor publice de infrastructură în Sectorul 5 al Municipiului București.

Noul Plan de Administrare, care urmează a fi aprobat după numirea administratorilor și a Directorului General cu mandate definitive, va include indicatori-cheie de performanță operaționali și financiari, stabiliți în conformitate cu legislația în vigoare. Acești indicatori vor fi corelați cu scrisoarea de așteptări, document care definește misiunea societății, obiectivele strategice, acțiunile, resursele alocate și indicatorii necesari desfășurării activității pe o perioadă de minimum 4 ani, asigurând astfel fundamentarea clară a evaluării performanței și a componentelor variabile ale remunerației personalului de conducere.



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



### VIII. Analiza riscurilor și a factorilor de influență

Principalele riscuri identificate în perioada analizată au fost de natură financiară, operațională și de conformitate. Riscurile financiare au vizat posibile întârzieri în fluxurile de numerar și constrângeri bugetare, iar cele operaționale au fost legate de capacitatea de implementare a proiectelor.

Pentru diminuarea acestor riscuri, au fost adoptate măsuri de monitorizare permanentă, control intern și adaptare a deciziilor manageriale la contextul existent.

### IX. Concluzii

În perioada analizată, societatea **Infrastructură S5 S.A.** și-a desfășurat activitatea într-un context caracterizat de mandate provizorii ale conducerii și aplicarea Planului de Administrare pentru perioada 2021–2024, ceea ce a împiedicat cuantificarea exactă a gradului de realizare a indicatorilor-cheie de performanță și acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratorii și directorii societății.

În ciuda acestor constrângeri, societatea a asigurat:

- ❖ **Continuitatea operațională** a serviciilor publice de infrastructură din Sectorul 5;
- ❖ **Respectarea cadrului legal și a principiilor de guvernanță corporativă**, prin întocmirea și transmiterea la termen a rapoartelor și documentelor financiare și de performanță;
- ❖ **Stabilitatea financiară**, prin gestionarea eficientă a veniturilor și cheltuielilor, menținând capacitatea operațională și respectarea obligațiilor fiscale;
- ❖ **Eficiența și calitatea serviciilor**, prin monitorizarea permanentă a proiectelor de modernizare, întreținere și dezvoltare a infrastructurii publice.

Societatea a identificat și monitorizat riscurile financiare, operaționale și de conformitate, adoptând măsuri pro active de prevenire și adaptare la condițiile externe și interne.

În perioada următoare, odată cu finalizarea procedurilor de selecție și numirea administratorilor și a Directorului General cu mandate definitive, se va aproba un **nou Plan de Administrare**, care va include indicatori-cheie de performanță financiară și operaționali actualizați, corelați cu **scrisoarea de așteptări**, asigurând fundamentarea clară a evaluării performanței și aplicarea componentei variabile a remunerației personalului de conducere.



CERTIFICARE  
ISO 37001



infrastructura5.ro

## Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,  
Electromagnetica Business Park, Sector 5  
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro  
Tel. 031 426 01 41



Astfel, Infrastructură S5 S.A. își menține angajamentul de a furniza servicii publice de infrastructură eficiente, transparente și sustenabile, contribuind activ la dezvoltarea durabilă și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor Sectorului 5.

Pentru perioada următoare, se recomandă continuarea monitorizării riguroase a indicatorilor de performanță, precum și ajustarea țintelor de performanță în funcție de evoluțiile contextului economic și operațional. Totodată, se impune consolidarea mecanismelor de control intern, cu accent pe creșterea gradului de conformare și reducerea riscurilor operaționale.

În paralel, se propune îmbunătățirea continuă a proceselor operaționale și optimizarea utilizării resurselor disponibile, în vederea creșterii eficienței și eficacității activității societății.

În acest context, prioritatea strategică a societății o reprezintă finalizarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație/administratorilor, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și finalizarea procedurii de selecție pentru ocuparea funcției de Director General.

INFRASTRUCTURĂ S5 S.A.  
Director General  
Ploscaru George-Alexandru

Întocmit,  
Șef Departament Juridic-Achiziții  
Găină Florentina-Gabriela



infrastructura5.ro