

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



AVIZAT PRIN DECIZIA C.A. NR. 10 / 27.05.2026

APROBAT PRIN HOTĂRÂREA A.G.A. NR. 11 / 27.05.2026

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
AL INFRASTRUCTURĂ S5 S.A.
SEMESTRUL II
Anul 2025
(01.07.2025 - 31.12.2025)**



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



I. Introducere

Societatea Infrastructură S5 S.A. a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local a Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 274/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J2019017502405 și are Cod Unic de Înregistrare 42049115, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractului-cadru de delegare directă a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local – serviciului public de infrastructură la nivelul Sectorului 5 al Municipiului București.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Municipiul București – Calea Rahovei nr. 266 - 268, Clădirea Electromagnetica Business Park, Corp C63, Etajul 8, Axele A - B, Stâlpii 5 - 9, Camera 05, Sector 5, Cod fiscal: 42049115, având și două sedii secundare, respectiv:

Activități proprii de birou pentru societate:

- Calea Ferentari 123A, Sector 5, București.
- Calea Rahovei nr. 266 - 268, Clădirea Electromagnetica Business Park, Corp C63, Etajul 6.

Societatea Infrastructură S5 S.A. este o societate pe de tip deschis, pe acțiuni. Acționari sunt:

- Sectorul 5 al Municipiului Bucuresti, prin Consiliul Local Sector 5 (99%) – capital social de 30.690.000 RON, divizat în 30.690 acțiuni cu o valoare de 1.000 RON fiecare;
- ADMINISTRAȚIA DEZVOLTARE URBANĂ SECTOR 5 (1%) - capital social de 310.000 LEI, divizat în 310 acțiuni cu o valoare nominală de 1.000 RON, fiecare.

Fiind persoană juridică de drept român, societatea își desfășoară activitatea conform prevederilor Actului Constitutiv, în conformitate atât cu Legea societăților nr. 31/1990, cât și cu OUG 109/2011 privind Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății.

Obiectul principal de activitate al Infrastructura S5 S.A. este reprezentat de **cod CAEN 4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.**



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Obiectul de activitate al Societății va include și următoarele activități:

- 3700 Colectarea si epurarea apelor uzate
- 4100 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
- 4221 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide
- 4299 Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti n.c.a.
- 4311 Lucrări de demolare a construcțiilor
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 4321 Lucrări de instalații electrice
- 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire si de aer condiționat
- 4323 Lucrări de izolații
- 4324 Alte lucrări de instalații pentru construcții
- 4331 Lucrări de ipsoserie
- 4332 Lucrări de tâmplărie și dulgherie
- 4333 Lucrări de pardosire și placare a pereților
- 4334 Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri
- 4335 Alte lucrări de finisare
- 4350 Lucrări speciale de construcții pentru proiecte de geniu civil
- 4391 Activități de zidărie
- 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 5210 Depozitari



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- 5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre
- 5224 Manipulări
- 6811 Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii
- 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea
- 7711 Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule rutiere ușoare
- 8122 Activități specializate de curățenie
- 8123 Alte activități de curățenie
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 9112 Activități ale arhivelor

Aceste activități sunt desfășurate de către Infrastructură S5 S.A. la beneficiari și/sau în afara sediilor proprii.

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități a fost făcută pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico - sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală, etc.

II. Conducerea societății Infrastructura S5 S.A.

În semestrul II 2025 (01 iulie 2025- 31 decembrie 2025) Consiliul de Administrație al Infrastructură S5 S.A. era compus din 7 (șapte) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de către dl. Mustafa Geicun.

Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor, selectați în conformitate cu O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Componența Consiliului de Administrație în semestrul II 2025, a fost următoarea:

- Provizoriu pe o perioada de 5 luni, începând cu data de 06.02.2025 prin hotărârea AGA nr. 02/05.02.2025, astfel cum a fost prelungit pentru o durată de 2 (două) luni prin hotărârea AGA nr. 23/30.06.2025

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 06.02.2025 - 06.11.2025 (5 +2 luni)							
1	81/05.02.2025	Stângă Gabriela	hotărârea AGA nr. 02/05.02.2025 și prelungire contract 2 luni prin HAGA nr. 23/30.06.2025	administrator provizoriu	06.02.2025 - 06.07.2027 - 5 luni și 06.07.2025-06.09.2025 (2 luni)	încetare prin ajungere la termen conform H.A.G.A. nr. 26/03.10.2025	5+2 luni

- Provizoriu pe o perioada de 5 luni, începând cu data de 23.04.2025 prin hotărârea AGA nr. 13/22.04.2025

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 23.04.2025 - 23.09.2025 (5 luni)							
1	82/22.04.2025	Bădescu Adrian-Ștefan	hotărârea AGA nr. 13/22.04.2025	administrator provizoriu	23.04.2025 - 23.09.2025 (5 luni)	încetare prin ajungere la termen cf HAGA nr. 26/03.10.2025	5 luni
2	83/22.04.2025	Mustafa Geicun	hotărârea AGA nr. 13/22.04.2025	administrator provizoriu	23.04.2025 - 23.09.2025 (5 luni)	încetare prin ajungere la termen cf HAGA nr. 26/03.10.2026	5 luni
3	84/22.04.2025	Popescu Andreea-Nicoleta	hotărârea AGA nr. 13/22.04.2025	administrator provizoriu	23.04.2025 - 23.09.2025 (5 luni)	încetare prin ajungere la termen cf HAGA nr. 26/03.10.2027	5 luni



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



4	85/ 22.04.2025	Turcu Alexandra- Andreea	hotărârea AGA nr. 13/22.04.2025	administrator provizoriu	23.04.2025 - 23.09.2025 (5 luni)	încetare prin ajungere la termen cf HAGA nr. 26/03.10.2028	5 luni
---	-------------------	--------------------------------	------------------------------------	-----------------------------	--	--	-----------

- provizoriu pe o perioada de 5 luni, începând cu data de 30.06.2025 conform hotărârii AGA nr. 23/30.06.2025, astfel cum a fost prelungit pentru o durată de 2 (două) luni prin hotărârea AGA nr. 34/26.11.2025;

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 30.06.2025 - 30.01.2026 (în curs 5+2 luni)							
1	87/30.06.2025	Neagu Alina- Cristina	hotărârea AGA nr. 23/ 30.06.2025 si prelungire contract cu 2 luni prin HAGA nr. 34/26.11.2025	administrator provizoriu	30.06.2025 - 30.01.2026 (5 +2 luni)	în curs la data de 31.12.2025	5+2 luni

- provizoriu pe o perioada de 5 luni, începând cu data de 03.10.2025 conform hotărârii AGA nr. 26/03.10.2025

ctr. mandat cu intrare în vigoare de la data de 03.10.2025 - 03.03.2026 (în curs 5 luni)							
1	88/03.10.2025	Mustafa Geicun	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	în curs la data de 31.12.2025	5 luni
2	89/03.10.2025	Popescu Andreea- Nicoleta	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	în curs la data de 31.12.2025	5 luni
3	90/03.10.2025	Stângă Gabriela	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	în curs la data de 31.12.2025	5 luni
4	91/03.10.2025	Turcu Alexandra- Andreea	hotărârea AGA nr. 26/03.10.2025	administrator provizoriu	03.10.2025 - 03.03.2026 (5 luni)	în curs la data de 31.12.2025	5 luni



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Astfel componența Consiliului de Administrație la finalul semestrului II al anului 2025 este următoarea:

Componența CA la 31.12.2025		
Nr.crt.	Nume si prenume	Calitatea
1	Mustafa Geicun	Președinte
2	Popescu Andreea-Nicoleta	Membru
3	Turcu Alexandra-Andreea	Membru
4	Stângă Gabriela	Membru
5	Neagu Alina-Cristina	Membru
6	Post vacant	
7	Post vacant	

Mentionăm că

- Nu există niciun fel de acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Administrație și o altă persoană, datorită căreia aceștia au fost numiți ca membrii în Consiliul de Administrație,
- Membrii Consiliului de Administrație nu dețin acțiuni la societate.
- Membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în ultimii 5 ani în nici un litigiu cu societatea.
- În conformitate cu atribuțiile stabilite prin intermediul Actului Constitutiv al societății Infrastructura S5 S.A., Consiliul de Administrație identifică mecanismele necesare care conduc la realizarea întregului volum de activitate prin mijloace proprii în ceea ce privește resursele umane materiale și de producție.

2.2. **Conducerea executivă a societății Infrastructura S5 S.A. este asigurată de Directorul General.**

Directorul General nu a fost implicat în ultimii 5 ani în niciun litigiu.

Prezentare situație conducere (Director General) pentru semestrul II 2025:

- Prin Decizia C.A. nr. 18/09.05.2025 se desemnează Directorul General al societății în persoana domnului Ploscaru George-Alexandru, începând cu data de 05.06.2025 pe o perioadă de 5 luni



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

- b) Prin Decizia C.A. nr. 47/17.10.2025 se desemnează Directorul General al societății în persoana domnului Ploscaru George-Alexandru, începând cu data de 05.11.2025 pe o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție conform legislației în vigoare și în conformitate cu art. 28 și art. 29¹ din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 29/30.06.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a demarat procedura de selecție pentru ocuparea funcției de Director General al societății, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Decizia CA nr. 30/ 30.06.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. s-a aprobat componenta inițială a planului de selecție, împreună cu anexele corespunzătoare, documente întocmite de Comisia de selecție și nominalizare în vederea organizării derulării procedurii de selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A..

Prin Decizia CA nr. 31/14.07.2025 , Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a aprobat Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, comitet constituit la nivelul Consiliului de Administrației al societății Infrastructură S5 S.A..

Prin Decizia CA nr. 32/14.07.2025, Consiliul de Administrație al Societății Infrastructură S5 S.A. a aprobat constituirea Comisiei de Recrutare și Selecție pentru funcția de Director General al societății, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale normelor de aplicare aferente. Comisia va fi asistată de către un expert independent în vederea organizării derulării procedurii de selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., conform contractului de prestări servicii nr. 127/ 15.10.2024 încheiat cu societatea Infrastructură S5 S.A. și Pluri Consultants Romania S.R.L.. Prin aceeași decizie s-a aprobat Regulamentul de Organizare și Funcționare al Comisiei de Recrutare și Selecție a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A..

Procedura de selecție va fi organizată și finalizată respectând toate dispozițiile legale aplicabile, inclusiv criteriile de eligibilitate, condițiile de concurs, procesul de evaluare și de desemnare a candidatului, în



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



conformitate cu reglementările legale în vigoare. În acest sens, Consiliul de Administrație va asigura transparența, imparțialitatea și corectitudinea procesului, precum și publicarea anunțului de selecție în modalitățile prevăzute de lege.

La finalul semestrului II al anului 2025 Consiliul de Administrație nu a putut continua procedura de selecție pentru funcția de Director General în conformitate cu art. 35 din OUG 109/2011, privind guvernanta corporativă împreună cu modificările și completările ulterioare, deoarece administratorii sunt numiți provizorii pe o perioadă de 5 (cinci) luni, începând cu data de 03.10.2025 și respectiv 7 (șapte) luni începând cu data de 30.06.2025. În această situație, Consiliul de Administrație nu a avut mandatul complet și stabil pentru a finaliza procesul de selecție, conform prevederilor legale incidente. După finalizarea procedurii de selecție a administratorilor societății, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, **procedura de selecție pentru ocuparea funcției de Director General va fi reluată cu prioritate, aceasta reprezentând o prioritate strategică pentru noul Consiliu de Administrație al societății.**

În vederea executării obiectivelor, a planului de investiții și pentru realizarea obiectului de activitate al societății, Managementul societății, sub coordonarea și supravegherea Consiliului de Administrație implementează instrumente manageriale care au ca scop îmbunătățirea continuă a eficienței operaționale în ceea ce privește planificarea și execuția de lucrări cu asigurarea unui control riguros al costurilor la nivelul celor mai performanți operatori din piață în scopul îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate.

În cursul semestrului II al anului 2025, la nivelul societății Infrastructura S5 S.A. au fost luate un număr de 28 Decizii ale Consiliului de Administrație, 14 de hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor societății, 20 Decizii și Dispoziții ale Directorului General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

III. Stadiul realizării strategiilor de dezvoltare

Societatea Infrastructură S5 SA și-a stabilit ca obiectiv general dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, respectiv întreținerii/reparației de drumuri, astfel:



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



1. Îmbunătățirea condițiilor de viață al utilizatorilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii;
2. Dezvoltarea durabilă a serviciilor delegate;
3. Protecția și conservarea mediului înconjurător;
4. Creșterea gradului de protecție al sănătății populației;
5. Creșterea gradului de confort al cetățenilor Sectorului 5;
6. Asigurarea desfășurării activităților în condiții de siguranță.

Activitățile specifice serviciilor de administrare a domeniului public, în infrastructură, respectiv activităților specifice serviciului public de administrare a domeniului public al sectorului 5 București, constau în lucrări de întreținere și reparații curente a infrastructurii rutiere pe raza teritorială a Sectorului 5 al Municipiului București.

1. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico - materială

a) Principalii furnizori ai societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul II 2025 au fost:

Denumire furnizor	Articole	Suma lei (fără TVA)
VIAROM CONSTRUCT	ASFALT, BETON	
ROMPETROL DOWNSTREAM	COMBUSTIBILI	
SOROCAM SRL	ASFALT	
SYMMETRICA	BORDURI	
OPREA EDILCONSTRUCT	PIATRA SPARTA,NISIP	

b) Nu există o dependență semnificativă a societății comerciale față de un singur furnizor, a cărui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor societății. Din contră, conform procedurii interne de achiziție, astfel cum a fost aprobată prin decizia CA nr. 49/11.08.2022 și prin hotărârea AGA nr. 31/13.10.2022, procesul de achiziție este mult mai competitiv, scopul societății fiind acela să obțină cel mai bun preț în raport de calitate-preț, iar livrarea produselor de care societatea are nevoie să fie efectuată în timp optim, astfel încât societatea Infrastructură S5 S.A. să poată respecta termenele de realizare a lucrărilor recepționate.



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



3. Evaluarea activității de vânzare

Volumul veniturilor totale realizate la 31.12.2025 a fost în sumă **80.896.807** lei.

În ceea ce privește situația concurențială, societatea activează pe o piață concurențială având în vedere că nu este singura societate care efectuează prestări servicii de întreținere/reparații drumuri. Societatea a încheiat semestrul al II al anului 2025 cu **pierdere 7.693.075** lei.

4. Evaluarea aspectelor legate de angajații INFRASTRUCTURĂ S5 S.A.

- a) Numărul mediu de salariați a fost de **199** în cursul semestrului II al anului, existând mai multe angajări și în același timp și plecări din societate. La data de 31.12.2025 societatea Infrastructură S5 S.A. a avut un număr efectiv **209** angajați.

Nivelul de pregătire al angajaților este corespunzător postului ocupat.

Raporturile dintre Directorul General și angajați au fost de colaborare, îndrumare și control. Nu au existat elemente conflictuale între Directorul General și angajați.

5. Activitatea de bază a emitentului nu a afectat mediul înconjurător peste normele legale

Nu au existat litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

6. Evaluarea activității Infrastructură S5 S.A. SA privind managementul riscului

Risc de preț: Societatea comercială practică tarife aprobate de Consiliul Local prin H.C.L. în relația cu U.A.T. și subordonatele acesteia, însă profitul estimat pe baza acestora poate fi influențat de evoluția pe piață a materialelor de construcții și a forței de muncă specializată în domeniul de activitate specific.

Descrierea politicilor și a obiectivelor INFRASTRUCTURĂ S5 S.A. privind managementul riscului

A. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:

- Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- Obiectivul General al societății este întreținerea/reparația de străzi aparținând Sectorului 5 conform misiunii sale;
- Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- Analizarea cheltuielilor cu impozite, chirii și de întreținere a clădirilor, urmând să se adopte soluții de micșorare a acestora, valorificate prin închiriere sau renunțare;
- Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera.

B. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:

- Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

C. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:

- Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Încheierea de contracte-cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare pentru a diminua creditele bancare purtătoare de dobânzi.

D. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:

- Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;

- Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, compania pune accent pe **obiective la nivelul activității economico - financiare**, structurate în conformitate cu Metodologia *SMART*, după cum urmează:

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitorilor clienți, la nivelul anului 2025, care să asigure îmbunătățirea valorilor din semestrul II 2025;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a serviciilor facturate.

În acest sens a fost întocmit planul de afaceri și au fost calculați indicatorii relevanți, indicatori menționați și în Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Menționăm că alegerea indicatorilor de performanță au în vedere prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care prevede ca la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici să aibă în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrative-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind **reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii**, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor / membrilor directoratului operatorilor economici;
- d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- f) programele de reducere a plăților / creanțelor restante.

Indicatorii de performanță și nivelul acestora rezultați din planul de administrare sunt în concordanță cu specificul activității societății și a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, ale Ordonanței Guvernului nr.26/2013, ale Hotărârii Guvernului nr.722/2016, cu completările și modificările ulterioare.

E. Strategii privind politica tarifară

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află politica tarifară, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la definirea prețului, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de cost reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

Este foarte important să menținem o politică tarifară bine fundamentată cu respectarea gradului de suportabilitate a clienților, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și de ce nu, la creșterea competitivității economice a societății.

Tarifele au fost elaborate pe baza indicatoarelor de norme de deviz naționale, prin analizarea prețurilor de pe piața liberă, precum și pe baza influențelor generate de evoluția generală a prețurilor și tarifelor din economie.



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Tarifele sunt fundamentate pe baza cheltuielilor de întreținere, amenajare spații, reparații, cheltuieli de exploatare, cheltuieli cu amortismentele aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a cheltuielilor pentru protecția mediului, a cheltuielilor financiare asociate creditelor contractate, precum și o cotă de profit.

La fundamentarea tarifelor s-au avut în vedere niveluri ale cheltuielilor pentru lucrări și servicii, incluzându-se o cotă de cheltuieli indirecte și cheltuieli salariale.

IV. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat la 31.12.2025 (lei)
A	Venituri Totale, din care:	80.896.807
1	Venituri din servicii prestate	83.166.005
2	Venituri din subvenții de exploatare pt. plata personalului	
3	Venituri din subvenții pentru investiții	
4	Venituri din producția de imobilizări corporale	
5	Venituri din dobânzi	62.723
6	Alte venituri din exploatare+(609)	163.514
7	Venituri din sconturi obținute/ Reduceri comerciale	
8	Venituri aferente costurilor serviciilor în curs de execuție	-2.495.437
	Rulaj venituri aferente costurilor serviciilor in curs de execuție	
B	Cheltuieli totale	88.589.882
C	Profit/Pierdere	7.693.075

Societatea a încheiat semestrul II al anului 2025 cu pierdere.

V. Analiza activității societății comerciale

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

1. ACTIVE IMOBILIZATE

La data de **31.12.2025** societatea deținea active imobilizate in valoare de **26.538.252** lei detalierea imobilizărilor fiind următoarea:



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Denumire indicator		Sold Debitor
Imobilizări necorporale	(total) din care:	84.995
	Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale	9.995
	Alte imobilizări necorporale	75.000
Imobilizări corporale	(total) din care:	
	Terenuri	476.824
	Construcții	228.976
	Echipeamente tehnologice(mașini, utilaje	5.558.010
	Aparate si instalații de măsură	10.283
	Mijloace de transport	15.949.539
	Mobilier, aparatura birotica, alte active corp	2.714.761
Imobilizări financiare		602.719
Imobilizări corporale în curs de execuție		912.144
	TOTAL	26.538.252

2. CREANȚE

Creanțe/Active Circulante	Sold la 31.12.2025 (lei)
Furnizori debitori (stocuri)	0
Clienți	2.152.514
Alte creanțe – sume de recuperat de la CASS	456.834
Avans	14.204
TVA neexigibilă	178.291
Debitori	5.783
Cheltuieli înregistrate în avans	76.098
TOTAL	2.883.725



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



3. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI

La data de **31.12.2025**, societatea Infrastructură S5 S.A. are în sold suma de: **667.518 lei**, reprezentând active circulante - casa, conturi la bănci și alte valori.

4. DATORII

Datorii	Sold 31.12.2025 (lei)
Furnizori	9.514.010
Cienti creditor	670.597
Furnizori facturi nesosite	
Personal salarii datorate, alte datorii cu personalul	1.193.306
Personal ajutor materiale datorate	7.209
Datorii cu personalul din rețineri	10.759
Alte datorii cu personalul - garanții	34.829
Contribuții sociale, Impozit/salariu	902.596
Contribuția asiguratorie pentru muncă	47.357
Impozit/profit	
TVA de plată	1.091.121
Fonduri speciale, taxe si vărsăminte asimilate	17.078
Alte datorii cu bugetul statului- majorări si penalități	
Creditori diverși	
Decontări din operațiuni in curs de clarificare	
Alte sume primite cu caracter de subvenții pentru investiții	
Ajustări pentru deprecierea creanțelor clienți	229.950
TOTAL DATORII	13.722.812



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate până la data de 31.12.2025:
- indemnizații brute
- b) Nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- c) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- d) Salariați:
- Număr mediu: **199 salariați**;
 - Cheltuieli Salarii brute: 23.080.301 lei;
 - Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator (CAM): 564.615 lei.

Evident că strategia managementului societății este orientată către eficientizarea maximă a resurselor umane, creșterea veniturilor și implicit creșterea sumelor cuvenite dividendelor acordate acționarilor.

VI. Piața valorilor mobiliare emise de Infrastructura S5 S.A.

1. Societatea nu a distribuit dividende.
2. Societatea nu are filiale.
3. Societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

VII. Situația litigiilor la data de 31.12.2025

Situația litigiilor aflate în desfășurare, precum și a celor soluționate constituie **anexa 1** la prezentul raport.



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



VIII. Situația achizițiilor la data de 31.12.2025

Situația achizițiilor conform Procedurii nr PS-A01 Ediția 1, Revizia 1, aprobată prin Decizia nr. 60/13.10.2022 a Consiliului de Administrație și hotărârea AGA nr. 31/13.10.2022 - **anexa 2**.

IX. Guvernanță Corporativă

Infrastructura S5 S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă, în ceea ce privește transparența și comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs, emitentul își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă, să dezvolte sau îmbunătățească politicile și procedurile aplicabile în prezent și să revizuiască condițiile generale de conformitate.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

- Legea nr. 31/1990, privind societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Actul constitutiv al societății Infrastructură S5 S.A.;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Hotărârea Guvernului nr 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;

În semestrul II 2025, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența Administratorilor fiind de 100%. Astfel au fost emise un număr de **27 de decizii**:



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Nr. Decizie	Data	Conținut
30	08.07.2025	Se aprobă planul inițial de selecție pentru desemnarea Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., iar președintele Consiliului de Administrație, domnul Mustafa Geicun, este împuternicit să semneze decizia și să asigure implementarea acesteia.
31	14.07.2025	Se aprobă Regulamentul Comitetului de Nominalizare și Remunerare, comitet înființat la nivelul Consiliului de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A.
32	14.07.2025	Se aprobă constituirea Comisiei de Recrutare și Selecție pentru funcția de Director General al societății Infrastructură S5 S.A., conform O.U.G. nr. 109/2011, formată dintr-un președinte, doi membri și un secretar, cu sprijinul unui expert independent. Se stabilesc și indemnizațiile pentru membrii comisiei și pentru secretar, raportate la indemnizația Primarului Sectorului 5. Se aprobă regulamentul de organizare și funcționare al comisiei.
33	14.07.2025	Se aprobă proiectul „Profilului de Candidat pentru funcția de Director General”, realizat de Comisia de selecție și nominalizare, în cadrul procedurii de recrutare a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A.
34	14.07.2025	Se aprobă actualizarea componenței comitetelor consultative ale Consiliului de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A. (nominalizare și remunerare, gestionarea riscurilor și audit), cu stabilirea noilor membri și a funcțiilor aferente fiecărui comitet.
35	13.08.2025	Se avizează situațiile financiare ale societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul I 2025 și se transmit spre aprobare către AGA.



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



36	13.08.2025	De asemenea, se aprobă raportul Directorului General pentru trimestrul II 2025, care este înaintat spre informare Adunării Generale a Acționarilor.
37	13.08.2025	Se avizează Raportul Administratorilor societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul I al anului 2025, care este înaintat spre aprobare către AGA.
38	13.08.2025	Se aprobă modificarea organigramei, a grilei de salarizare și a statutului de funcții al societății Infrastructură S5 S.A., cu menținerea numărului de posturi existent, iar modificările intră în vigoare din 18.08.2025.
39	13.08.2025	Se avizează încheierea a două contracte cadru de lucrări cu prestatori diferiți, iar ambele măsuri vor fi înaintate spre aprobare către Adunarea Generală a Acționarilor.
40	22.09.2025	Se aprobă actualizarea Regulamentului Intern al societății Infrastructură S5 S.A., împreună cu anexele aferente, acesta urmând să intre în vigoare la 01.10.2025 și să producă efecte după aducerea la cunoștința angajaților.
41	22.09.2025	Se avizează rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile aprilie–iunie 2025, urmând să fie înaintate spre aprobare către AGA.
42	22.09.2025	Se aprobă modificarea organigramei și a statutului de funcții al societății Infrastructură S5 S.A., cu menținerea numărului de posturi existent, iar modificările intră în vigoare începând cu 23.09.2025.
43	22.09.2025	Se avizează actualizarea listei de investiții aferente bugetului pe 2025, prin redistribuirea sumelor între poziții, fără modificarea bugetului total, urmând ca măsura să fie supusă aprobării AGA.
44	22.09.2025	Se aprobă încheierea unui contract de prestări servicii integrate de arhivare pe o perioadă de 4 ani, iar directorul general este împuternicit să semneze contractul în numele societății.
45	17.10.2025	Se aprobă modificarea organigramei, a statutului de funcții și actualizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Infrastructură S5 S.A., cu intrare în vigoare la 01.11.2025, menținându-se numărul total de posturi.



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. B, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		De asemenea, directorul general este împuternicit să realizeze redistribuiri și mutări de posturi între structuri interne, fără a modifica numărul total de posturi sau structura organizatorică aprobată.
46	17.10.2025	Se avizează actualizarea listei de investiții pentru anul 2025, prin redistribuirea sumelor între poziții, fără modificarea bugetului total, urmând să fie supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor.
47	17.10.2025	Se ia act de încetarea contractului de mandat al directorului general provizoriu începând cu 05.11.2025 și se desemnează din nou aceeași persoană în această funcție pentru o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție. De asemenea, se aprobă modelul de contract de mandat și indemnizația fixă lunară pentru exercitarea funcției de director general provizoriu.
48	26.11.2025	Se aprobă componența Comitetului de gestionare a riscurilor din cadrul Consiliului de Administrație, format dintr-un președinte, doi membri și un secretar.
49	26.11.2025	Se avizează rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile iulie–septembrie 2025, urmând să fie înaintate spre aprobare către Adunarea Generală a Acționarilor.
50	26.11.2025	Se aprobă raportul Directorului General pentru trimestrul III 2025 al societății Infrastructură S5 S.A., acesta fiind transmis spre informare către Adunarea Generală a Acționarilor.
51	26.11.2025	Se aprobă actualizarea listei de furnizori și prestatori autorizați ai societății Infrastructură S5 S.A., în conformitate cu procedurile interne de achiziții și aprovizionare deja implementate.
52	26.11.2025	Se avizează încheierea polițelor de asigurare de răspundere civilă pentru administratorii provizorii și pentru Directorul General al societății Infrastructură S5 S.A., fiecare poliță având o limită de acoperire de /persoană.



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



53	26.11.2025	Se aprobă plata a 30 de zile de concediu neefectuat aferente perioadei în care a fost exercitată funcția de Director General Provizoriu, conform cererii depuse.
54	12.12.2025	Se aprobă majorarea valorii tichetelor de masă de la 35 lei la 45 lei, începând cu 01.12.2025, pentru toți angajații societății, conform legislației în vigoare.
55	12.12.2025	Se aprobă actualizarea remunerației fixe lunare a Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A., începând cu 20.12.2025, conform legislației în vigoare. De asemenea, se aprobă încheierea unui act adițional la contractul de mandat pentru actualizarea corespunzătoare a acestei remunerații.
56	12.12.2025	Se aprobă actualizarea Regulamentului Intern al societății Infrastructură S5 S.A., care intră în vigoare de la data deciziei și produce efecte după aducerea la cunoștința angajaților, fără modificarea anexelor existente.
57	12.12.2025	Se avizează rectificarea I la Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, urmând ca măsura să fie înaintată spre aprobare către Adunarea Generală a Acționarilor.

De asemenea au fost adoptate **14 hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor** și aprobate după cum urmează:

Nr. Hotărâre	Data	Conținut
25	02.10.2025	Se revocă doamna Zară Alexandra-Ana-Maria din calitatea de reprezentant al Consiliului Local Sector 5 în cadrul AGA a societății Infrastructură S5 S.A. și se desemnează domnul Ceti Claudiu-Octavian ca nou reprezentant cu drepturi depline.



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		Se aprobă actualizarea Actului Constitutiv al societății pentru reflectarea acestei modificări și se împuternicește o persoană să îndeplinească formalitățile necesare pentru înregistrarea documentelor la instituțiile competente.
26	03.10.2025	<p>Se ia act de încetarea mandatelor administratorilor provizorii ai societății Infrastructură S5 S.A. ca urmare a expirării duratei contractuale.</p> <p>Totodată, sunt numiți provizoriu patru administratori pentru o perioadă de 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție, se aprobă modelul contractului de mandat și remunerația aferentă funcției de membru al Consiliului de Administrație.</p> <p>De asemenea, se împuternicește reprezentantul Consiliului Local Sector 5 să semneze contractele de mandat și se aprobă actualizarea Actului Constitutiv al societății.</p>
27	03.10.2025	Se aprobă situațiile financiare ale societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul I al anului 2025, inclusiv bilanțul contabil, contul de profit și pierdere și documentele anexate, astfel cum au fost avizate de Consiliul de Administrație.
28	03.10.2025	Se aprobă raportul administratorilor societății Infrastructură S5 S.A. pentru semestrul I al anului 2025, astfel cum a fost avizat de Consiliul de Administrație.
29	03.10.2025	Se ia act de raportul de activitate al Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A. pentru trimestrul II al anului 2025, astfel cum a fost aprobat de Consiliul de Administrație.
30	03.10.2025	Se aprobă încheierea a două contracte cadru de lucrări cu prestatori diferiți, astfel cum au fost avizate de Consiliul de Administrație al societății.
31	03.10.2025	Se aprobă rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile aprilie–iunie 2025, astfel cum au fost avizate de Consiliul de Administrație.



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



32	03.10.2025	Se aprobă actualizarea listei de investiții aferente BVC 2025, prin redistribuirea sumelor între poziții, fără modificarea valorii totale a bugetului, astfel cum a fost avizată de Consiliul de Administrație al societății Infrastructură S5 S.A.
33	03.10.2025	Se numește un secretar tehnic supleant al Adunării Generale a Acționarilor societății Infrastructură S5 S.A. și se aprobă indemnizația aferentă acestei funcții, începând cu 03.10.2025.
34	26.11.2025	Se aprobă prelungirea mandatului administratorului provizoriu-Neagu Alina Cristina pentru 2 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție, prin act adițional la contract. De asemenea, se împuternicește reprezentantul Consiliului Local Sector 5 să semneze actul adițional, iar Actul Constitutiv al societății este actualizat în ceea ce privește dispozițiile privind Consiliul de Administrație.
35	26.11.2025	Se aprobă rapoartele Comisiei de Cenzori privind evidența contabilă a societății Infrastructură S5 S.A. pentru lunile iulie–septembrie 2025, astfel cum au fost avizate de Consiliul de Administrație.
36	26.11.2025	Se ia act de raportul de activitate al Directorului General al societății Infrastructură S5 S.A. pentru trimestrul III al anului 2025, astfel cum a fost aprobat de Consiliul de Administrație.
37	12.12.2025	Se aprobă actualizarea remunerației fixe lunare pentru toți administratorii provizorii ai societății Infrastructură S5 S.A., începând cu 20.12.2025, conform legislației în vigoare. De asemenea, se aprobă încheierea actelor adiționale la contractele de mandat pentru fiecare administrator în parte, pentru actualizarea remunerației. Se aprobă încheierea polițelor de asigurare de răspundere civilă pentru administratorii provizorii și pentru Directorul General al societății Infrastructură S5 S.A., fiecare cu o limită de acoperire de



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



		euro/persoană, conform avizării Consiliului de Administrație. Totodată, se împuternicește un reprezentant să semneze actele adiționale, iar Directorul General este mandatat să ducă la îndeplinire formalitățile și înregistrările necesare la instituțiile competente.
38	17.12.2025	Se aprobă prima rectificare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, urmând ca forma rectificată să fie înaintată spre aprobare Consiliului Local Sector 5 București.

OBIECTIVE STRATEGICE

- a. **Activitatea societății trebuie să aibă un caracter economico-social;**
- b. **Activitatea societății trebuie să aibă un caracter tehnico-edilitar;**

Societatea trebuie să își desfășoare activitatea în domeniul furnizării/prestării serviciilor de amenajare și întreținere a spațiilor verzi pe infrastructura tehnico edilitară existentă.

- c. **Societatea va răspunde unor cerințe și necesități de interes public;**
- d. **Societatea va avea caracter permanent și regim de funcționare continuu;**

Necesitățile de interes public presupun furnizarea acestor servicii în regim continuu. Societatea trebuie să răspundă acestor cerințe prin asigurarea activităților în mod permanent.

- e. **Societatea trebuie să ofere servicii care să asigure o infrastructură tehnico-edilitară adecvată;**

Este necesar în vederea menținerii pe o piață concurențială a furnizorilor de utilități publice și pentru creșterea satisfacției locuitorilor, ca societatea să presteze servicii de calitate, cu acoperirea costurilor de funcționare, pe principii de eficiență economică. De asemenea, societatea trebuie să își adapteze permanent dotările materiale și resursa umană, pentru a asigura niște servicii adecvate.



CERTIFICARE
ISO 37001

infrastructura5.ro

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- f. **Societatea trebuie să fie organizată pe principii economice și de eficiență, să își recupereze costurile de exploatare sau de investiții prin prețuri și tarife și să aibă un profit rezonabil;**

1. **Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:**

- a. Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- b. Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- c. Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- d. Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- e. Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera;

2. **Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:**

- a. Pentru perioade limitate de timp în care condițiile meteo nu mai permit executarea lucrărilor specifice societății sau dacă volumul de lucrări se va micșora, va fi adoptată ca și soluție legală, întreruperea temporară a activității, prin modalitatea stabilită de conducere;
- b. Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

3. **Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:**

- a. Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- b. Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- c. Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare;



CERTIFICARE
ISO 37001

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



4. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:

- a. Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- b. Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- c. Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- d. Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- e. Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- f. Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- g. Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

PREȘEDINTE CONȘILIU DE ADMINISTRAȚIE
MUSTAFA GEICUN



CERTIFICARE
ISO 37001