

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Aprobat,
Președinte C.A.
Năstase Crisanda-Antoaneta

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL ADJUNCT AL SOCIETĂȚII INFRASTRUCTURĂ S5 S.A. ÎN PERIOADA 01.04.2023 – 30.06.2023

În data de 17.01.2023 prin Decizia CA nr. 02 se aprobă numirea provizorie în funcția de Director General Adjunct, pe o perioadă de 4 luni, sau până la finalizarea procedurii de selecție desfășurată în baza OUG nr. 109/2011, începând cu data de 25.01.2023. În data de 05.05.2023 prin Decizia CA nr. 13 se aprobă prelungirea mandatului pe o perioadă de 2 luni (provizoriu), începând cu 25.05.2023 și până la data de 25.07.2023.

Prin decizia CA nr. 21/26.06.2023 am fost revocat din funcția de Director General Adjunct Provizoriu începând cu data de 26.06.2023.

Situația economică lunară a societății Infrastructură S5 S.A. în perioada 01.04.2023-30.06.2023 este următoarea:

	Aprilie	Mai	iunie
Venituri	11.330.860,94	19.570.757,11	33.224.163,94
Cheltuieli	10.980.898,83	18.122.023,05	33.720.786,83
Profit / Pierdere	349.962,11	1.448.734,06	-496.622,89

- Totalul veniturilor în perioada 01.04.2023 – 30.06.2023 a fost în valoare de 64.125.781,99 lei;
- Totalul cheltuielilor în perioada 01.04.2023 – 30.06.2023 a fost în valoare de 62.823.708,71 lei;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Profitul înregistrat de societate în perioada 01.04.2023 – 30.06.2023 a fost în valoare de 1.302.073,28 lei;
- Disponibilitățile bănești / Activele curente ale societății la data de 30.06.2023 (banca, trezorerie, casierie și alte valori) erau în valoare de 2.085.970,7 lei.

De la începutul numirii în funcție a Directorilor Generali Adjuncți, precum și a schimbării Directorului General, s-a încercat diminuarea pierderilor și datorilor, precum și creșterea veniturilor prin prestarea serviciilor specifice obiectului de activitate al Societății.

Cu privire la partea de Resurse Umane, la data de 25.01.2023, la nivelul Societății exista un număr de 160 de posturi, dintre care 9 (nouă) de conducere și 151 de execuție. Numărul de posturi ocupate la data de 25.01.2023 este de 153 de posturi. Astfel, în prezent, ca urmare a Deciziei CA nr. 16 din 19.05.2023, noua organigramă a Societății cuprinde un număr de 180 de posturi, dintre care 11 de conducere și 169 de execuție. Numărul de posturi ocupate la data de 30.06.2023 este de 171 de posturi.

Structura Societății era compusă din:

- Compartiment Juridic, Legalitate Acte, Urmărire Contracte (3 posturi);
- Compartiment Control Intern Managerial (2 posturi);
- Compartiment Resurse Umane (2 posturi);
- Birou Economic (1+7 posturi);
- Compartiment Administrativ (10 posturi);
- Compartiment Achiziții (1+2 posturi);
- Compartiment Marketing (1+12 posturi);
- Serviciu Întreținere Drumuri (1+8 posturi);
- Birou Avize, Constatări, Măsurători Cadastrale și Recepții (1+4 posturi);
- Direcția Logistică (1+45 posturi) dintre care: Serviciul Auto (30 posturi) și Serviciul Mecanizare (15 posturi);
- Lot 1 (1+13 posturi);
- Lot 2 (1+13 posturi);
- Lot 3 (1+13 posturi);
- Lot 4 (1+13 posturi);

În momentul actual structura Societății este compusă din:



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049715

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Compartiment Juridic (1 + 4 posturi);
- Compartiment Control Intern Managerial (1 post);
- Compartiment Resurse Umane (3 posturi);
- Compartimentul Economic (1+6 posturi);
- Compartiment Administrativ (1+12 posturi);
- Compartiment Achiziții (1+2 posturi);
- Compartiment Marketing (1+12 posturi);
- Sectia Drumuri (1+7 posturi) si (8+8+ 57 posturi) dupa cum urmeaza:
 - o Compartimentul Tehnic (1+7 posturi);
 - o Compartimentul Receptii si Comenzi (1+7 posturi);
 - o Lot 1 (1+12 posturi);
 - o Lot 2 (1+12 posturi);
 - o Lot 3 (1+12 posturi);
 - o Lot 4 (1+8 posturi);
 - o Lot 5 (1+8 posturi);

Prin modificarea Organigramei, s-a dorit eficientizarea, optimizarea, activității Societății, precum și reducerea costurilor salariale în vederea diminuării datoriilor lunare pe care Societatea le înregistrează.

În perioada desfășurării mandatelor provizorii ale Directorilor Generali Adjuncți și al Directorului General, au fost realizate următoarele îmbunătățiri:

- A fost definitivată procedura de casare și inventariere a societății;
- Au fost achitate drepturile salariale tuturor angajaților la data prevăzută în Contractele Individuale de Muncă și în Regulamentul de Ordine Interioară al Societății;
- S-a avizat bilanțul contabil al societății la sfârșitul anului 2022 împreună cu raportul auditorului;
- A fost rectificat Bugetul Societății, astfel încât acesta să fie în concordanță cu posibilitățile reale de execuție ale Societății, dar și prevederea cumpărării utilajelor de mare mecanizare în vederea optimizării și eficientizării producției societății, prin decizia CA nr. 15/ 19.05.2023;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- **Recepțiile aferente lucrărilor executate de către Societate s-au eficientizat, astfel încât Societatea, la momentul actual, a facturat în proporție de 85% lucrările efectuate în regim propriu cât și efectuate de către terți;**
- **Eficientizarea muncii și a productivității prin stabilirea unor relații și medii prielnice de desfășurare a activității, stabilirea corectă a salarizării pentru tot personalul societății, dar și buna comunicare între salariați și conducerea societății.**

Conducerea Societății își propune ca în următoarea perioadă să întreprindă următoarele măsuri:

- **Definitivarea achiziției de noi utilaje mari în vederea desfășurării activității, dintre care menționăm: finisor de asfalt, freză, bobcat, buldo-excavator etc.;**
- **Definitivarea achiziției privind reînnoirea parcului auto al Societății, precum și efectuarea tuturor lucrărilor de reparație necesare funcționării în parametrii normali a utilajelor aflate deja în proprietatea Societății;**
- **Extinderea activității Societății prin contractarea de noi lucrări, inclusiv prestarea activității la terțe persoane fizice/juridice, astfel încât Primăria Sectorului 5 să nu mai fie singurul client al Societății;**
- **Aplicarea politicilor de management în mod eficient în vederea asigurării dezvoltării sustenabile a Societății;**
- **Promovarea transparenței, a politicilor de comunicare și răspunderea publică în relațiile cu terții;**
- **Îmbunătățirea condițiilor de lucru atât la sediul societății cât și la punctul de lucru al acesteia;**
- **Implementarea unui sistem de eficientizare a producției prin introducerea unui sistem de lucru bazat pe norme, proceduri / norme aplicabile și monitorizarea lor prin centre de cost.**

**Director General Adjunct
Mircea SEREDIUC**



infrastructura5.ro