

Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
AL INFRASTRUCTURA S5 S.A.
SEMESTRUL II
Anul 2022**



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



I. Introducere

Societatea Infrastructura S5 S.A. a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local al Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 274/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comertului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/17502/2019 și are Cod Unic de Înregistrare 42049115, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractului-cadru de delegare directă a gestiunii serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local – serviciului public de infrastructura la nivelul Sectorului 5 al Municipiului București.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Str. Fabrica de Chibrituri, nr. 9-11, sector 5, având și două sedii secundare, respectiv:

Activități proprii de birou pentru societate:

- Calea Rahovei 266-268, corp c63, et. 8, sector 5, București;
- Calea Ferentari 123A, Sector 5, București.

Societatea Infrastructura S5 S.A. este o societate pe de tip deschis, pe acțiuni. Acționari sunt:

- Sectorul 5 al Municipiului București, prin Consiliul Local Sector 5 (99%) – capital social de 30.690.000 RON, divizat în 30.690 acțiuni cu o valoare de 1.000 RON fiecare,
- Centrul Cultural și de Tineret Ștefan Iordache (1%) – capital social 310.000 lei, divizat în 310 acțiuni de 1.000 RON fiecare.

Fiind persoană juridică de drept român, societatea își desfășoară activitatea conform prevederilor Actului Constitutiv, în conformitate atât cu Legea societăților nr. 31/1990, cât și cu OUG 109/2011 privind Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Obiectul principal de activitate al S.C. Infrastructura S5 S.A. este reprezentat de **cod CAEN 4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.**

Obiectul de activitate al Societății va include și următoarele activități:

- 3700 Colectarea și epurarea apelor uzate
- 4110 Dezvoltare (promovare) imobiliară
- 4120 Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale
- 4212 Lucrări de construcții a căilor ferate de suprafață și subterane
- 4213 Construcția de poduri și tuneluri
- 4221 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru fluide
- 4222 Lucrări de construcții a proiectelor utilitare pentru electricitate și telecomunicații
- 4291 Construcții hidrotehnice
- 4299 Lucrări de construcții a altor proiecte ingineresti n.c.a.
- 4311 Lucrări de demolare a construcțiilor
- 4312 Lucrări de pregătire a terenului
- 4313 Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții
- 4321 Lucrări de instalații electrice
- 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat
- 4329 Alte lucrări de instalații pentru construcții
- 4331 Lucrări de ipsoserie
- 4332 Lucrări de tâmplărie și dulgherie
- 4333 Lucrări de pardosire și placare a pereților
- 4334 Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri
- 4339 Alte lucrări de finisare
- 4391 Lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții
- 4399 Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.
- 4511 Comerț cu autoturisme și autovehicule ușoare (sub 3,5 tone)
- 4519 Comerț cu alte autovehicule
- 4669 Comerț cu ridicata al altor mașini și echipamente
- 4677 Comerț cu ridicata al deșeurilor și resturilor
- 4939 Alte transporturi terestre de călători n.c.a.
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri
- 4942 Servicii de mutare
- 5210 Depozitări
- 5224 Manipulări
- 5229 Alte activități anexe transporturilor
- 6810 Cumpărarea și vânzarea de bunuri imobiliare proprii
- 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- 6831 Agenții imobiliare
- 6832 Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract
- 7021 Activități de consultanță în domeniul relațiilor publice și al comunicării
- 7022 Activități de consultanță pentru afaceri și management
- 7111 Activități de arhitectură
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea
- 7120 Activități de testări și analize tehnice
- 7311 Activități ale agențiilor de publicitate
- 7320 Activități de studiere a pieței și de sondare a opiniei publice
- 7410 Activități de design specializat
- 7711 Activități de închiriere și leasing cu autoturisme și autovehicule ușoare
- 7739 Activități de închiriere și leasing cu alte mașini, echipamente și bunuri tangibile
- 8110 Activități de servicii suport combinate
- 8121 Activități generale de curățenie a clădirilor
- 8122 Activități specializate de curățenie
- 8129 Alte activități de curățenie
- 8130 Activități de întreținere peisagistică
- 8220 Activități ale centrelor de intermediere telefonică (call center)
- 8230 Activități de organizare a expozițiilor, târgurilor și congreselor
- 8292 Activități de ambalare
- 8299 Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.
- 8559 Alte forme de învățământ n.c.a.
- 9004 Activități de gestionare a sălilor de spectacole
- 9101 Activități ale bibliotecilor și arhivelor
- 9311 Activități ale bazelor sportive
- 9329 Alte activități recreative și distractive n.c.a.
- 9609 Alte activități de servicii n.c.a.

Aceste activități sunt desfășurate de către S.C. Infrastructura S5 S.A. la beneficiari și/sau în afara sediilor proprii.

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități a fost făcută pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico - sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală, etc.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetică Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



În semestrul II 2022 Consiliul de Administrație al Infrastructura S5 SA era compus din 7 (șapte) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de Dl. Ceti Claudiu Octavian.

În urma procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății, desfășurată conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/ 2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare (OUG nr. 109/2011), au fost numiți administratorii neexecutivi ai societății pentru o perioadă de 4 ani, prin hotărârea AGA nr. 29/30.03.2021 în baza raportului final privind organizarea și desfășurarea procedurii de evaluare/selecție prealabilă pentru numirea membrilor CA la INFRASTRUCTURA S5 S.A. S.A.

Componența Consiliul de Administrație este:

Nr.crt.	Nume și prenume	Calitatea
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Mustafa Geicun	Membru
3	Pătrășcoiu Sever - Mihail	Membru
4	Soare George-Cristian-Ciprian	Membru
5	Drăgan Romeo-Ionel	Membru
6	Morozaan Mircea-Cristian	Membru
7	Tocaciu Vlad-Alexandru	Membru



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



II. Stadiul realizării strategiilor de dezvoltare

Societatea Infrastructura S5 SA și-a stabilit ca obiectiv general dezvoltarea și modernizarea infrastructurii, respectiv întreținerii/reparației de drumuri, astfel:

1. Îmbunătățirea condițiilor de viață al utilizatorilor prin promovarea calității și eficienței acestor servicii;
2. Dezvoltarea durabilă a serviciilor delegate;
3. Protecția și conservarea mediului înconjurător;
4. Creșterea gradului de protecție al sănătății populației;
5. Creșterea gradului de confort al cetățenilor Sectorului 5;
6. Asigurarea desfășurării activităților în condiții de siguranță.

Activitățile specifice serviciilor de administrare a domeniului public, în infrastructură, respectiv activităților specifice serviciului public de administrare a domeniului public al sectorului 5 București, constau în lucrări de întreținere și **reparații** curente a infrastructurii rutiere pe raza teritorială a Sectorului 5 al Municipiului București.

2. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico - materială

a) Principalii furnizori ai societății Infrastructura S5 S.A. pentru semestrul II 2022 au fost:

Denumire furnizor	Articole	Suma lei (cu TVA)
AS EDILITARE&INFRASTRUCTURA	MIXTURA ASFALTICA	



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



OPREA EDIL CONSTRUCT	BETON	
EXPOPEDIA PUBLICITY SRL	PIATRA SPARTA,NISIP	
VIAROM CONSTRUCT SRL	MIXTURA ASFALTICA,EMULSIE	
SYMMETRICA SRL	BORDURA	
DNC GENERATOR IMPEX	STALPISORI	
ROMPETROL	COMBUSTIBIL	

b) Nu există o dependență semnificativă a societății comerciale față de un singur furnizor, a cărui pierdere ar avea impact negativ asupra veniturilor societății.

3. Evaluarea activității de vânzare

Volumul veniturilor totale realizate la 31.12.2022 a fost în sumă 38.278.043,56 lei.

În ceea ce privește situația concurențială, societatea activează pe o piață concurențială având în vedere că nu este singura societate care efectuează prestări servicii de intretinere/reparații drumuri.

Societatea a încheiat semestrul II cu pierdere.

Pierdere contabilă se preconizează a se recupera în următoarea perioadă.

4. Evaluarea aspectelor legate de angajații INFRASTRUCTURA S5 SA

a) Numărul mediu de salariați la 31.12.2022 a fost de 149 în cursul semestrului II al anului, au existat mai multe angajări și în același timp și plecări din societate. La data de 31.12.2022 societatea Infrastructura S5 S.A. a avut un număr efectiv de 159 angajați.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Nivelul de pregătire al angajaților este corespunzător postului ocupat.

Raporturile dintre Directorul General și angajați au fost de colaborare, îndrumare și control. Nu au existat elemente conflictuale între Directorul General și angajați.

5. Activitatea de bază a emitentului nu a afectat mediul înconjurător peste normele legale

Nu au existat litigii cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

6. Evaluarea activității Infrastructura S5 S.A. SA privind managementul riscului

Risc de preț: Societatea comercială practică tarife aprobate de Consiliul Local prin H.C.L. în relația cu U.A.T. și subordonatele acesteia, însă profitul estimat pe baza acestora poate fi influențat de evoluția pe piață a materialelor de construcții și a forței de muncă specializată în domeniul de activitate specific.

Descrierea politicilor și a obiectivelor INFRASTRUCTURA S5 SA privind managementul riscului

A. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:

- Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- Obiectivul General al societății este întreținerea/reparația de străzi aparținând Sectorului 5 conform misiunii sale;
- Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- Analizarea cheltuielilor cu impozite, chirii și de întreținere a clădirilor, urmând să se adopte soluții de micșorare a acestora, valorificate prin închiriere sau renunțare;
- Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera.

B. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:

- Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

C. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:

- Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Încheierea de contracte-cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare pentru a diminua creditele bancare purtătoare de dobânzi.

D. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, compania pune accent pe **obiective la nivelul activității economico-financiare**, structurate în conformitate cu Metodologia *SMART*, după cum urmează:



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268 Et. 8. Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitelor-clienți, la nivelul anului 2022, care să asigure îmbunătățirea valorilor din 2021;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a serviciilor facturate.

În acest sens a fost întocmit planul de afaceri și au fost calculați indicatorii relevanți, indicatori menționați și în Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Menționăm că alegerea indicatorilor de performanță au în vedere prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care prevede ca la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici să aibă în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

- a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrative-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind **reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii**, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor / membrilor directoratului operatorilor economici;
- d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- f) programele de reducere a plăților / creanțelor restante.

Indicatorii de performanță și nivelul acestora pe perioada 2021-2022 rezultați din planul de administrare sunt în concordanță cu specificul activității societății și a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, ale Ordonanței Guvernului nr.26/2013, ale Hotărârii Guvernului nr.722/2016.

E. Strategii privind politica tarifară

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

Este foarte important să menținem o **politică tarifară bine fundamentată** cu respectarea gradului de suportabilitate a clienților, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și de ce nu, la creșterea competitivității economice a societății.

Tarifele au fost elaborate pe baza indicatoarelor de norme de deviz naționale, prin analizarea prețurilor de pe piața liberă, precum și pe baza influențelor generate de evoluția generală a prețurilor și tarifelor din economie.

Tarifele sunt fundamentate pe baza cheltuielilor de întreținere, amenajare spații, reparații, cheltuieli de exploatare, cheltuieli cu amortismentele aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a cheltuielilor pentru protecția mediului, a cheltuielilor financiare asociate creditelor contractate, precum și o cotă de profit.

La fundamentarea tarifelor s-au avut în vedere niveluri ale cheltuielilor pentru lucrări și servicii, incluzându-se o cotă de cheltuieli indirecte și cheltuieli salariale.

III. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat la 31.12.2022 (lei)
A	Venituri Totale, din care:	38.278.043,56



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: PO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



1	Venituri din servicii prestate	33.117.695,07
2	Venituri din subventii de exploatare pt. plata personalului	169.068,00
3	Venituri din subventii pentru investitii	5.304,37
4	Venituri din productia de imobilizari corporale	62.628,37
5	Venituri din dobanzi	877,24
6	Alte venituri din exploatare	658.738,65
7	Venituri din sconturi obtinute	26.745,41
8	Venituri aferente costurilor serviciilor in curs de executie	4.236.986,45
	Rulaj venituri aferente costurilor serviciilor in curs de executie	15.986,29
B	Cheltuieli totale	42.324.393,07
C	Pierdere	4.062.335,80

Societatea a încheiat anul 2022 cu pierdere.

IV. Analiza activității societății comerciale

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

1. ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 31.12.2022 societatea detinea **active imobilizate** in valoare de **10.939.498,54 lei** lei detalierea imobilizarilor fiind urmatoarea:

- **Imobilizări necorporale** 95.407,55 lei;
din care:



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale 19.977,75 lei;
 - Alte imobilizări necorporale 75.429,80 lei;
- **Imobilizări corporale** 10.644.172,49 lei;
 - din care:
 - Construcții 153.125,00 lei;
 - Terenuri 476.824,00 lei;
 - Echipamente tehnologice (mașini, utilaje) 498.147,54 lei;
 - Aparat și instalații de măsură 5.368,00 lei;
 - Mijloace de transport 8.954.022,42 lei;
 - Mobilier, aparatură birotică, alte active corp. 556.685,53 lei;
- **Imobilizări financiare** 133.390,13 lei;
- **Imobilizări corporale în curs de execuție** 66.528,37 lei.

2. CREANȚE

Creanțe/Active Circulante	Sold la 31.12.2022 (lei)
Decontări cu asociații	15.293.061,15
Furnizori debitori (stocuri)	23,21
Furnizori debitori (servicii)	0
Avansuri imobilizări	0
Clienți	8.237.465,12
Clienți incerti	229.949,58
Creanțe personal	0
Alte creanțe – sume de recuperat de la CASS	398.600,00



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Alte creante- buget	0.00
Creante BS impozit profit	49.065,00
TVA neexigibilă	53.400,48
Cheltuieli înregistrate în avans	75.294,17
TOTAL	20.238.525,43

3. **CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS** sunt în valoare totală de: **75.294,17 lei**.

4. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI

La data de 31.12.2022, societatea Infrastructura S5 S.A. are în sold suma de:
938.402,80 lei, reprezentând active circulante - casa, conturi la bănci și alte valori.

5. DATORII

Datorii	Sold la 31.12.2022 (lei)
Datorii curente	8.889.375,99
Furnizori	6.906.772,77
Furnizori de imobilizări	0
Furnizori facturi nesosite	11.514,20
Personal salarii datorate, alte datorii cu personalul	775.590,37
Datorii cu personalul din rețineri	17.688,00
Alte datorii cu personalul - garanții	27.496,78
Contribuții sociale , Impozit/salariu	228.695,00
Impozit/profit	0
TVA de plată	596.734,07



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Contribuția asiguratorie pentru muncă	22.431,00
Alte taxe și impozite societate	15.147,00
Alte datorii cu bugetul statului- majorari si penalitati	52.953,00
Alte sume primite cu caracter de subventii pentru investitii	4.404,22
Ajustari pentru deprecierea creantelor clienti	229.949,58
Datorii necurente	150.529,13
TOTAL DATORII	9.039.905,12

INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate pana la data de 31.12.2022:
- Îndemnizații brute 1.875.844 lei;
- b) Nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- c) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- d) Salariați:
- Număr mediu: **149 salariați**;
 - Cheltuieli Salarii brute 9.875.433 lei;
 - Cheltuieli cu contributii datorate de angajator (CAM): 256.588 lei;

Personal salarii datorate se referă la drepturile salariale plătite salariaților Infrastructură S5 S.A. pentru luna decembrie , care s-au plătit in luna ianuarie 2023.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268. Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



La momentul întocmirii prezentului raport, situația economico -financiară a societății nu este definitivată pentru exercitiul financiar încheiat la 31.12.2022, datele prezentate putând să sufere modificări până la data închiderii exercitiului aferent anului 2022.

Evident că strategia managementului societății este orientată către eficientizarea maximă a resurselor umane, creșterea veniturilor și implicit creșterea sumelor cuvenite dividendelor acordate acționarilor.

V. Piața valorilor mobiliare emise de Infrastructura S5 S.A.

1. Societatea nu a distribuit dividende.
2. Societatea nu are filiale.
3. Societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

VI. Conducerea societății Infrastructura S5 S.A.

6.1.a) Conducerea administrativă a societății Infrastructura S5 S.A. este asigurată de Consiliul de Administrație format din următorii membri:

Nr.crt.	Nume și prenume	Calitatea
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Mustafa Geicun	Membru
3	Pătrășcoiu Sever - Mihail	Membru
4	Soare George-Cristian-Ciprian	Membru
5	Drăgan Romeo-Ionel	Membru
6	Morozan Mircea-Cristian	Membru



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268. Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



7	Tocaciu Vlad-Alexandru	Membru
---	------------------------	--------

b) Nu există niciun fel de acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Administrație și o altă persoană, datorită căreia aceștia au fost numiți ca membri în Consiliul de Administrație,

c) Membrii Consiliului de Administrație nu dețin acțiuni la societate.

d) Membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în ultimii 5 ani în nici un litigiu cu societatea.

e) În conformitate cu atribuțiile stabilite prin intermediul Actului Constitutiv al societății Infrastructura S5 S.A., Consiliul de Administrație identifică mecanismele necesare care conduc la realizarea întregului volum de activitate prin mijloace proprii în ceea ce privește resursele umane materiale și de producție.

6.2. Conducerea executivă a societății Infrastructura S5 S.A. este asigurată de Directorul general.

Directorul General nu a fost implicat în ultimii 5 ani în niciun litigiu.

În vederea executării obiectivelor, a planului de investiții și pentru realizarea obiectului de activitate al societății, Managementul societății, sub coordonarea și supravegherea Consiliului de Administrație implementează instrumente manageriale care au ca scop îmbunătățirea continuă a eficienței operaționale în ceea ce privește planificarea și execuția de lucrări cu asigurarea unui control riguros al costurilor la nivelul celor mai performanți operatori din piață în scopul îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate.

În cursul semestrului II al anului 2022, la nivelul societății Infrastructura S5 S.A. au fost luate un număr de **54** Decizii și Dispoziții de către Directorul General în vederea



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

VII. Situația litigiilor aflate pe rol pentru semestrul II 2022

1. Dosar nr. 15159/302/2022

Reclamant: Distrigaz Sud Retele S.R.L.

Pârât: Infrastructura S5 S.A.

Stadiu: fond - Judecatoria Sector 5

Obiect: cerere cu valoare redusă

Termen fixat la 01.02.2023

2. Dosar nr. 26771/3/2022

Stadiu: Fond Tribunalul București

Reclamant: Titică Niculae-Florin

Pârât: S.C. Infrastructura s5 S.A.

Obiect: pretenții contract mandat – clauza de neconcurență

Termen: fără citație

3. Dosar nr. 2684/ 93/2022

Stadiu: Fond Tribunalul Ilfov

Reclamant: AS EDILITARE & INFRASTRUCTURA S.R.L.

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: pretenții – plăți restante contract



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Termen: fără citație.

4. Dosar nr. 25879/ 3/ 2022

Stadiu: Fond Tribunalul Municipiului București

Reclamant: Popa Daniela

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: contestatie decizie de concediere

Termen: în data de 18.01.2023

5. Dosar nr. 30802/3/2022

Stadiu: Fond Tribunalul Municipiului București

Reclamant: DOROJAN ȘTEFAN-CĂTĂLIN

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: contestație decizie de concediere

Termen: fără citație

6. Dosar nr. 25600/3/2021

Stadiu: Fond Judecătoria Sectorului 5 al Municipiului București

Reclamant: GRIGORE GEORGIANA

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: pretenții contract mandat

Soluție: termen în data de 07.02.2023

7. Dosar nr. 19568/3/2021

Stadiu: Fond Tribunalul Municipiului București

Reclamant: DIMA GHEORGHE



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268 Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: anulare act administrative somație nr. 71791/15.06.2022 și dispoziția 851/27.01.2021 privind desființarea gardului imobilului situat în str. Dărăști, nr. 11, sector 5, București

Soluție: suspendat până la soluționarea definitive a dosarului nr. 19804/302/2021.

Litigii soluționate sem. II:

1. Dosar nr. 14566/3/2022

Reclamant: Diaconu Oana-Cristina

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: contestație decizie de concediere

Soluție: la act de renunțarea reclamantei la judecata. Cu recurs în 30 de zile de la comunicare care se va depune la Tribunalul București, Secția a VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, astăzi, 10.08.2022.

Document: Hotărâre 5224/2022 10.08.2022

2. Dosar nr. 6943/2/2022

Reclamant: ASOCIEREA CNC ROMCENTER SRL – DAVID MAG IRONES SRL PRIN LIDER
AL ASOCIERII CNC ROMCENTER

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: litigiu privind achizițiile publice - contestație atribuire DEC.1924/C9/1953/14/09/2022

Soluție: Respinge plângerea, ca nefondată. Respinge cererea de acordare a cheltuielilor de judecată formulată de intimata OSIMO COM SRL. Definitivă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, azi, 19.10.2022.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



3. Dosar nr. 8236/3/2021

Reclamant: Diaconu Daniela-Emilia

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: contestație decizie de concediere

Soluție: Anulează Decizia nr. 41/26.02.2021. Obligă pârâta la reintegrarea reclamantei pe postul și funcția deținute anterior concedierii. Obligă pârâta la plata către reclamantă a unei despăgubiri egale cu salariile indexate, majorate și reactualizate și cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat reclamanta de la data încetării raporturilor de muncă și până la efectivă reintegrare, la care se adaugă dobânda legală calculată de la data scadenței până la data plății efective. Obligă intimata către reclamantă la plata dobânzii legale aferente drepturilor salariale cuvenite pentru luna februarie 2021. + obliga intimata la cheltuieli de judecată în val de 3000 lei. Respinge în rest acțiunea ca neîntemeiată. Cu drept de apel în 10 de zile, cererea de apel se depune la Tribunalul București Secția a VIII-a Conflicte de Munca și Asigurări Sociale, sub sancțiunea nulității. Pronunțată, azi 17.11.2021, prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.

Soluția pe scurt: Respinge cererile de apel, ca nefondate. Definitivă. Pronunțată astăzi, 31.10.2022, prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea grefei instanței.
Document: Hotărâre 5825/2022 31.10.2022

4. Dosar nr. 21112/302/2022

Reclamant: Safe&Consulting S.R.L.

Pârât: Infrastructură S5 S.A.

Obiect: ordonanță de plată

Soluție: Respinge cererea de chemare în judecată, formulată de creditoarea SAFE&CONSULTING OFFICE SRL, în contradictoriu cu debitoarea SC INFRASTRUCTURA DF5 SA, ca inadmisibilă pe calea ordonantei de plată, conform art.1.014 și urm. C.pr.civ. Respinge ca neîntemeiată cererea creditoarei privind cheltuielile de judecată. Cu drept de cerere în anulare în termen de 10 zile de la comunicare. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, astăzi, 15.11.2022.

5. Dosar nr. 12790/302/2022

Reclamant: Infrastructura S5 S.A.

Pârât: DMV PROSAL Consulting S.R.L.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Obiect: contestație cheltuieli executare

Soluție Admite în parte contestația la executare formulată de contestatoarea SC INFRASTRUCTURA S5 SA în contradictoriu cu intimata DMV PROSAL. Anulează în parte încheierea privind cheltuielile de executare silită din data de 19.05.2022, emisă în dosarul de executare nr. 419/2021 al SPEJ Victoria, în ceea ce privește cheltuielile de executare silită reprezentând onorariul executorului judecătoresc de 9282 lei, cheltuieli care vor fi diminuate la 4000 lei, precum și celelalte cheltuieli de executare silită care se vor reduce de la suma de 198,50 lei la suma de 171,40 lei, urmând a se modifica în acest sens toate actele de executare subsecvente realizate în dosarul de executare nr. 419/2021 al SPEJ Victoria. Dispune întoarcerea executării în sensul restituirii către contestatoare a diferenței de 5282 lei. Dispune radierea din Registrul Național de Publicitate Mobiliară a avizului nr. 2021-12201438129885-PBU din 11.11.2021. Obliga intimata să achite către SPEJ Victoria suma de 142,80 lei reprezentând contravaloarea cheltuielilor ocazionate de fotocopierea și comunicarea dosarului de executare nr. 419/2021. Obliga intimata la plata către contestatoare a sumei de 400 lei reprezentând cheltuieli de judecată. Cu drept de apel în termen de 10 zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Judecătoria Sectorului 5 București. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței astăzi, 06.12.2022.
Document: Hotărâre 9466/2022 06.12.2022

6. 14388/3/2021 (2118/2022)

Reclamant: Cigulea Andrian

Pârât: Infrastructura S5 S.A.

Obiect: contestație decizie concediere

Soluție Respinge apelul ca nefondat. Respinge cererea apelantului de acordare a cheltuielilor de judecată ca neîntemeiată. Definitivă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței azi, 23.11.2022.
Document: Hotărâre 6561/2022 23.11.2022

Fond:

Soluția pe scurt: În baza art. 406 C.p.civ, ia act de renunțarea reclamantului la judecata capătului de cerere având ca obiect plata orelor suplimentare. Respinge acțiunea în privința celorlalte pretenții, ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 10 zile de la comunicare, ce se depune la Tribunalul București-Secția a VIII-a. Cu recurs în termen de 30 zile de la comunicare, în privința renunțării la judecată, ce se depune la Tribunalul București-Secția a VIII-a. Pronunțată astăzi, 22.11.2021, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței.
Document: Hotărâre 22.11.2021

IX. Situația achizițiilor conform Procedurii nr PS-A01 Ediția 1, Revizia 1, aprobată prin

Decizia nr. 60/13.10.2022 a Consiliului de Administrație - ANEXA 1.



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



X. Guvernanță Corporativă

Infrastructura S5 S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă, în ceea ce privește transparența și comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs, emitentul își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă, să dezvolte sau îmbunătățească politicile și procedurile aplicabile în prezent și să revizuiască condițiile generale de conformitate.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

- Legea nr. 31/1990, privind societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Actul constitutiv al societății Infrastructura S5 S.A.;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Hotărârea Guvernului nr 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;

În semestrul II 2022, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența Administratorilor fiind de 100%. Astfel au fost emise un număr de 40 decizii:

Nr. Decizie	Data	Conținut
36	04.07.2022	Demisie Director General Titică Florin și plata drepturi contract mandat
37	04.07.2022	Numire director interimar Alionte Gheorghe – 4 luni
38	04.07.2022	Demarare procedura selectie Dir. General și Dir. General Adj.
39	19.07.2022	Luare act de demisia dl. Alionte Gheorghe
40	19.07.2022	Numire provizorie Florentin Corbuleanu în funcția de Director General – 4 luni
41	19.07.2022	Numire provizorie Serediuc Mircea în funcția de Director General Adjunct – 4 luni
42	19.07.2022	Aproba modificarea Organigramei, ROF, stat funcții, adaugare nou post director general adjunct
43	19.07.2022	Aprobare demarare procedura de selectie prealabila Dir. General și Dir. General Adjunct
44	11.08.2022	Luare act concluzii rap. Cenzori mai-iunie 2022
45	11.08.2022	Raport activitate CA sem. I 2022 și DG. Trim. I și II 2022
46	11.08.2022	Avizare bilant contabil la 30.06.2022
47	11.08.2022	Numire Dir. General Adj. în persoana dlui. Simion Paul Eduard
48	11.08.2022	Aprobare procedura evaluare mașini și utilaje



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268. Et. 8. Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



49	11.08.2022	Aprobare procedura achizitii cu amendament (dupa obtinere pdv juridic)
50	11.08.2022	Aprobare organigrama, stat functii, ROF
53	23.09.2022	Aprobare BVC pentru anul 2022 si BVC rectificat IV
54	23.09.2022	Avizare proiect de modificare a Reg. Serviciului Public de Administrare al Infrastructurii
55	23.09.2022	Aproba valorificarea prin inchiriere sau vanzare a bunurilor ce au facut obiectul Rap. de evaluare bunuri mobile
56	23.09.2022	Adaugare 4 coduri CAEN (comert cu masini)
57	23.09.2022	Aproba limita competente DG tranzactii pana la TVA
58	23.09.2022	Imputernicire DG de a solutiona solicitarea din partea PMB cu privire la implementarea masurii nr. 15 din Dec. Curtii de Conturi nr. 65/2 din 12.07.2022
59	13.10.2022	Aproba evaluare teren str. Serbota nr. 1A
60	13.10.2022	Au luat act de HCL Sector 5 nr. 163/06.10.2022, se aproba Procedura de Sistem privind procesul de aprovizionare/achizitii revizuirea I
61	13.10.2022	Se aprobă nominalizarea Presedintelui CA de a face parte din comisia de selectie prealabila pentru DG si DGA
62	14.11.2022	Luare act de concluziile Comisiei de Cenzori
63	14.11.2022	Se aproba Rapoartele celor 3 directori pentru perioada 01.08.2022-31.1.20.2022
64	14.11.2022	Prelungire mandat Director General cu 2 luni
65	14.11.2022	Prelungire mandat Director General Adjunct (Serediuc Mircea) cu 2 luni
66	14.11.2022	Prelungire mandat Director General Adjunct (Simion Paul Eduard) cu 2 luni
67	14.11.2022	Aprobare noua sigla Infrastructura S5 S.A.
68	14.11.2022	Aprobare lista furnizori Infrastructura S5 S.A.
69	14.11.2022	Aprobare contracte cadru Unitip, Item-V, Bedamiro



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05,
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



70	19.12.2022	Avizare BVC 2022 rectificat V
71	19.12.2022	Avizare BVC pentru anul 2023
72	19.12.2022	Aproba Organigrama, Stat functii si ROF
73	19.12.2022	Aproba Lista de furnizori actualizata Infrastructura S5 S.A.
74	19.12.2022	Aproba modificarea listei de tarife practicate de Infrastructura S5 S.A.
75	19.12.2022	Aproba lista utilaje pentru servicii deszapezire
76	19.12.2022	Schimbare secretar CA

De asemenea au fost adoptate 22 hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor și aprobate după cum urmează:

Nr. Hotărâre	Data	Conținut
18	11.08.2022	Luare act concluzii rap. Cenzori mai-iunie 2022
19	11.08.2022	Aprobă Raport activitate CA sem. I 2022 si DG. Trim. I si II 2022
20	11.08.2022	Aprobare bilant la data de 30.06.2022
21	26.08.2022	Aprobare organigrama, ROF si stat de functii
22	26.08.2022	Aproba adaugare Cod Caen 4677
23	12.09.2022	Aprobare tranzactie in relatia cu Intensa Bank
24	12.09.2022	Schimbare reprezentant CL S5 in relatia cu Infrastructura S5
25	23.09.2022	Aproba BVC anul 2022 rectificat IV



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel: 031 426 01 41



26	23.09.2022	Avizare proiect de modificare a Reg. Serviciului Public de Administrare al Infrastructurii
27	23.09.2022	Aproba valorificarea prin inchiriere sau vanzare a bunurilor ce au facut obiectul Rap. de evaluare bunuri mobile
28	23.09.2022	Adaugare 4 coduri CAEN (comert cu masini)
29	23.09.2022	Aproba limita competente DG tranzactii pana la lei + TVA
30	13.10.2022	Aproba evaluare teren str. Serbota nr. 1A
31	13.10.2022	Aprobare procedura de achizitii
32	13.10.2022	Actualizare studiu de oportunitate si R.O.F. (ctr. cadru cu Primăria Sector 5)
33	14.11.2022	Luare act rapoarte cenzori iulie-septembrie 2022
34	14.11.2022	Aprobare lista furnizori , economic diverse (program investitii, lista mijloace)
35	14.11.2022	Aprobare contracte cadru Unitip, ITEM-V, Bedamiro Holding
36	20.12.2022	Aprobare BVC 2022 rectificat V
37	20.12.2022	Aproba proiectie buget pentru anul 2023
38	20.12.2022	Aproba lista de furnizori actualizata
39	20.12.2022	Aproba Listă de tarife ce vor fi practicate de Infrastructura S5 S.A.
40	20.12.2022	Numire secretar AGA

OBIECTIVE STRATEGICE

- Activitatea societății trebuie să aibă un caracter economico-social;**
- Activitatea societății trebuie să aibă un caracter tehnico-edilitar;**



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



Societatea trebuie să își desfășoare activitatea în domeniul furnizării/prestării serviciilor de amenajare și întreținere a spațiilor verzi pe infrastructura tehnico edilitară existentă.

c. Societatea va răspunde unor cerințe și necesități de interes public;

d. Societatea va avea caracter permanent și regim de funcționare continuu;

Necesitățile de interes public presupun furnizarea acestor servicii în regim continuu. Societatea trebuie să răspundă acestor cerințe prin asigurarea activităților în mod permanent.

e. Societatea trebuie să ofere servicii care să asigure o infrastructură tehnico-edilitară adecvată;

Este necesar în vederea menținerii pe o piață concurențială a furnizorilor de utilități publice și pentru creșterea satisfacției locuitorilor, ca societatea să presteze servicii de calitate, cu acoperirea costurilor de funcționare, pe principii de eficiență economică. De asemenea, societatea trebuie să își adapteze permanent dotările materiale și resursa umană, pentru a asigura niște servicii adecvate.

f. Societatea trebuie să fie organizată pe principii economice și de eficiență, să își recupereze costurile de exploatare sau de investiții prin prețuri și tarife și să aibă un profit rezonabil;

1. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:

- a. Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- b. Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- c. Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



d. Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;

e. Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera;

2. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:

- a. Pentru perioade limitate de timp în care condițiile meteo nu mai permit executarea lucrărilor specifice societății sau dacă volumul de lucrări se va micșora, va fi adoptată ca și soluție legală, întreruperea temporară a activității, prin modalitatea stabilită de conducere;
- b. Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

3. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:

- a. Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- b. Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- c. Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare;

4. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:

- a. Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;



Infrastructură S5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Et. 8, Cam. 05.
Electromagnetica Business Park, Sector 5
Cod fiscal: RO42049115

email: secretariat@infrastructura5.ro
Tel. 031 426 01 41



- b. Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- c. Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- d. Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- e. Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- f. Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- g. Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE

Ceti Clăudiu Octavian

